

DIARIO DI 365 GIORNI

GENNAIO

2 gennaio - Secondo **Unrae** il 2019 vedrà numeri in calo per il mercato auto a causa dell'imposizione aggiuntiva per gli acquirenti che andrà a colpire, non soltanto il segmento del lusso e delle alte cilindrate, ma anche i modelli più diffusi sul mercato, presenti nella prima fascia del nuovo bonus/malus fiscale, oltre a questo, anche i crescenti blocchi del traffico andranno a influire sulla propensione all'acquisto di auto nuove durante il nuovo anno.

3 gennaio - Secondo i dati diffusi dalla **Polizia Stradale**, nel 2018 in Italia ci sono stati più incidenti (71.880, +1,2%), ma sono in calo le vittime (47.104 feriti, -0,6%, mentre i decessi sono stati 1.610, -1,2%) rispetto al 2017, in totale gli agenti della stradale, che schierano 453.473 pattuglie, hanno accertato 1.878.255 infrazioni al codice della strada, ritirato 42.662 patenti, 50.905 carte di circolazione e decurtato 2.291.527 punti.

4 gennaio - **Volvo Cars** ha stabilito un nuovo record di vendite nel 2018, raggiungendo il traguardo delle 642.253 unità consegnate nel mondo, +12,4% rispetto al 2017.

7 gennaio - **Delphi Technologies** e **Tom Tom** uniranno le forze per migliorare l'efficienza nell'utilizzo dei veicoli, le due aziende hanno siglato un accordo di collaborazione per sviluppare un software in grado di aiutare gli automobilisti a tagliare i consumi e le emissioni delle proprie vetture. **Tesla** ha celebrato a Shanghai la cerimonia di avvio dei lavori della gigafactory, il costruttore americano sarà il primo a sfruttare le nuove politiche cinesi che consentono ai produttori stranieri di costituire società a controllo totale senza partnership locale, l'impianto cinese di **Tesla** si trova nell'area di Lingang e produrrà a regime 500.000 auto elettriche l'anno. **Hyundai** e **Kia** hanno annunciato, tra i progetti per i prossimi anni, 44 nuovi modelli elettrificati per il 2025 con un obiettivo di 1,67 milioni di unità, in arrivo anche la sperimentazione dei primi robo taxi autonomi che saranno impiegati in Corea del Sud a partire dal 2021.

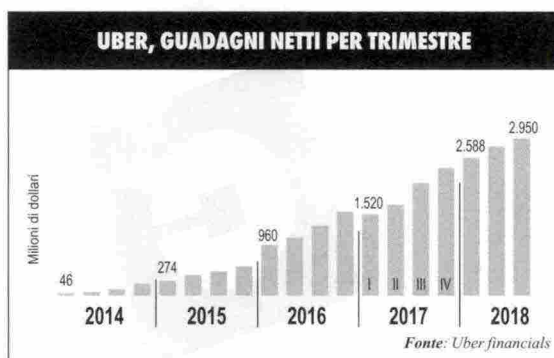
9 gennaio - **Volkswagen** ha lanciato il nuovo brand **Elli** (acronimo di Electric Life) per entrare nel business della fornitura di energia (proveniente al 100% da fonti rinnovabili) per i veicoli elettrici, la nuova società avrà respiro internazionale ma la sua sede sarà a Berlino in Germania e sarà guidata dal Ceo **Thorsen Nicklass**, tra gli obiettivi della nuova società c'è la fornitura di wall box da 11 e 22 kW per le abitazioni private, oltre all'installazione di colonnine di ricarica sul territorio europeo.

10 gennaio - **Fca** risolverà la sua disputa con le autorità degli Stati Uniti pagando 650 milioni di dollari come risarcimento per il suo "Dieselgate", l'intesa prevede il pagamento di una sanzione di 311 milioni di dollari, verserà poi 75 milioni di dollari agli stati americani che stanno indagando sulle emissioni diesel, mentre ulteriori 280 milioni serviranno a risarcire i proprietari delle auto nel mirino delle autorità statunitensi (si tratta di 104.000 unità in totale), ognuno dei quali dovrebbe ricevere circa 2.800 dollari di rimborso. **Jaguar Land Rover** taglierà 4.500 posti di lavoro nel mondo a causa del calo della domanda per le auto diesel e per il rallentamento del mercato cinese, la decisione del gruppo anglo-indiano segue le dichiarazioni di riorganizzazione annunciata in Europa da **Ford**. **Ford** taglierà migliaia di posti di lavoro in Europa per rafforzare la

sua posizione competitiva e la sua redditività nel vecchio continente. **Lamborghini** ha raggiunto un record storico delle vendite nel 2018 consegnando 5.780 vetture con un incremento del 51% rispetto all'anno precedente, il primo mercato è quello statunitense dove sono state immatricolate 1.595 auto, poi il Regno Unito con 636 unità, il Giappone con 559 unità.

11 gennaio - Il consiglio di sorveglianza di **Volkswagen** ha approvato l'alleanza con **Ford**, secondo indiscrezioni la cooperazione dovrebbe riguardare la fabbricazione di veicoli commerciali e avrebbe l'obiettivo di ottimizzare i costi delle due aziende.

14 gennaio - Per la prima volta il mercato auto in Cina è in sofferenza, i numeri del 2018 vedono un totale vendite di 28,1 milioni di unità, con un calo del 2,8% rispetto ai dati del 2017, si tratta della prima flessione dal 1990, contro corrente, invece, sono state le vendite di veicoli elettrici, che nel 2018 sono cresciuti del 62% a 1,26 milioni di unità. Secondo **Volkswagen** "i più alti costi dei materiali necessari a soddisfare i requisiti delle nuove normative faranno aumentare notevolmente i prezzi delle auto nel medio termine". Russelheim, città della **Opel** in Germania riceverà 1.300 stazioni di ricarica per veicoli elettrici che verranno forniti dalla Casa per aiutare la città a conquistare nel 2022 il titolo di città europea con più punti di rifornimento per auto a batteria. **BMW** ha venduto nel 2018 142.617 auto elettrificate (ibride ed elettriche), facendo segnare un +58,4% rispetto al 2017.



15 gennaio - Il "matrimonio" di **Volkswagen** e **Ford** è ora ufficiale, i due colossi dell'auto hanno annunciato la loro alleanza globale che li coinvolgerà su diversi progetti, dai pickup ai van con uno sguardo alle auto elettriche e autonome oltre ai nuovi servizi per la mobilità, si tratta di una collaborazione strategica per fronteggiare il crescente aumento dei costi di sviluppo e produzione dovuti alle nuove tecnologie che pone tutti i player del settore a rischio. Il Presidente Usa, **Donald Trump**, ha inviato un messaggio di congratulazioni a **Volkswagen** per l'investimento da 800 milioni di dollari fatto dal costruttore nello stabilimento di Chattanooga nel Tennessee dove si produrranno auto elettriche, l'annuncio è stato fatto dai vertici di **Volkswagen** durante il Salone dell'Auto di Detroit.

17 gennaio - Il fondo di venture capital di **Renault - Nissan - Mitsubishi, Allianche Ventures** ha annunciato un nuovo investimento nella società americana della Silicon Valley **Tekion**, che si occupa di sviluppare la distribuzione automotive attraverso una esperienza digitale connessa, basata sulle tecnologie di *machine learning* e intelligenza artificiale. **Pininfarina** e **Karma Automotive** hanno stretto una alleanza che punta alla crescita di entrambi nel mercato nord americano.

18 gennaio - **Tesla**, su decisione del suo fondatore **Elon Musk**, sta per tagliare il 7% della forza lavoro, a causa della necessità di aumentare la produzione della **Model 3** e di apportare miglioramenti nell'organizzazione. Il **Gruppo Psa** ha inaugurato la nuova catena di montaggio del motore a benzina a 3 cilindri turbo Pure Tech nella fabbrica di Tychy in Francia, questo propulsore ha vinto il premio **Engine of the year 2018** per il suo alto rendimento in grado di limitare le emissioni di CO₂ e il consumo di carburante del 4%.

21 gennaio - Il **Governo francese** sta sondando con gli omologhi giapponesi, secondo fonti giornalistiche nipponiche, la possibilità

DIARIO DI 365 GIORNI

di una fusione tra **Renault** e **Nissan** a seguito dell'arresto di **Carlos Ghosn**, l'ex-presidente accusato di malversazione e appropriazione indebita in carcere da due mesi, **Renault** e **Nissan** dai tempi dell'alleanza nel 1999 sono in compartecipazione con l'azienda francese che controlla con il 43% delle azioni Nissan la quale ha a sua volta il 15% di **Renault** della quale il governo francese detiene anch'esso il 15% delle azioni. La volontà di una fusione da parte del governo francese per **Renault** e **Nissan** è però stata smentita dal Ministro delle Finanze **Bruno Le Marie** che ha affermato: "Sul tavolo non ci sono proposte per la modifica alla composizione dell'azionariato, né alle partecipazioni incrociate tra **Renault** e **Nissan**". **BMW** ha ottenuto l'approvazione da parte degli stakeholder di **Brilliance Automotive** per far crescere la partecipazione nella joint venture **BBA** di un ulteriore 25% arrivando nel 2022 alla quota di controllo del 75%, negli stabilimenti cinesi **BMW Brilliance** sarà localizzata la produzione per tutti i mercati del Suv elettrico iX3. **Nissan** a causa di una contrazione delle vendite di furgoni e pickup in Usa, ha annunciato di voler ridurre di 700 unità i lavoratori del suo stabilimento di Canton nello Stato del Mississippi. Con 130 colonnine e 260 punti di ricarica, **Enel** ha implementato il progetto **EVA+** in Europa, installando 110 colonnine in Italia e 20 in Austria, per l'obiettivo finale mancano ancora 70 colonnine, che dovrebbero essere installate entro il 2020.

22 gennaio - **Bridgestone** ha siglato un accordo con **Tom Tom** da 910 milioni di euro per l'acquisizione di **Tom Tom Telematics**, per accelerare il processo verso la leadership mondiale delle soluzioni di mobilità e, grazie alla combinazione delle offerte delle due aziende, per ampliare la clientela per la vendita di pneumatici e soluzioni digitali. **Psa** ha inaugurato un nuovo centro Expertise Powertrain (CEP) a Carrières-sous-Poissy nella regione dell'Ile de France dedicato ai motori benzina e diesel, ma in grado di sviluppare tecnologie elettrificate grazie alla joint venture **Nidec-Psa emotors** specificamente dedicata alla progettazione, lo sviluppo, la produzione e la vendita di motori elettrici. **Ferrari** è nuovamente il "marchio più forte del mondo" nella classifica di Brand Finance, la società di consulenza strategica che valuta i brand, secondo il quale il marchio di Maranello è il più influente tra i 500 con maggior valore economico, oggi il marchio del cavallino ha un valore cresciuto del 27% a 8,3 miliardi di dollari.

23 gennaio - **Skoda Auto** e **Volkswagen** hanno inaugurato un nuovo Technology Center a Pune, dove lavoreranno 250 ingegneri che svilupperanno veicoli su misura per i mercati del Sud Est asiatico.

24 gennaio - **Tata** ha dichiarato che non aggiornerà la sua low cost car **Nano** alle norme di sicurezza che entreranno in vigore in India nel 2019 e per questo ne cesserà la produzione. **Bosch** ha comunicato che assumerà il controllo totale della **EM-motive GmbH**, una delle aziende più affermate nella produzione di motori elettrici in Europa che è stata fondata nel 2011 in joint venture con **Daimler** al 50%. **Anas** ha avviato il progetto per l'installazione di colonnine per la ricarica delle auto elettriche nelle aree di servizio delle autostrade gestite dall'ente, il bando di gara per l'affidamento delle aree di servizio che prevedono le colonnine riguarda la A2 Autostrada del Mediterraneo, la A19 Palermo-Catania e ulteriori 10 aree di servizio lungo il Grande Raccordo anulare e la A91 Roma-Aeroporto di Fiumicino, per avere l'infrastruttura funzionante già da quest'anno. I futuri modelli **Hyundai** e **Kia** saranno dotati di un rivo-

luzionario sistema di airbag multi collisione capace di ricalibrare l'intensità dell'impatto necessaria all'attività dell'airbag.

25 gennaio - Il **Gruppo Volkswagen** investirà 10 milioni di dollari nella start up americana **Forge Nano** (sviluppo di tecnologie per i materiali da rivestimento degli accumulatori) per rinforzare le proprie competenze specialistiche nel campo della ricerca sui veicoli elettrici e sulle batterie. **Fca** sta studiando l'abbandono dei grandi motori **V8** nel mercato americano, i poderosi e classici propulsori delle "muscle car" potrebbero essere sostituiti da un 6 cilindri in linea ibrido che potrebbe raggiungere, con i dovuti accorgimenti, lo stesso livello di potenza dei classici **V8**, ovvero circa 800 Cv. Il 28 gennaio verrà comunicato dal **Governo Malese** il nome dell'azienda che si occuperà di sviluppare il progetto **NNCP (New National Car Project)** che comprende la realizzazione di un nuovo stabilimento produttivo che costruirà prevalentemente modelli ibridi ed elettrici. La giunta comunale di Campobasso ha deliberato l'esenzione del pagamento dei parcheggi cittadini per le auto elettriche e ibride, recependo i contenuti della direttiva del Parlamento UE che promuove lo sviluppo del mercato di veicoli puliti e a basso consumo energetico per il trasporto su strada. **Apple** ha rimosso oltre 200 dipendenti da **Project Titan**, il programma nato per lo sviluppo del progetto di auto a guida autonoma, poi diventato sistema di guida autonoma da applicare a veicoli esistenti, per essere dirottati su progetti in altra parte dell'azienda, dove supporteranno il *machine learning* e altre iniziative trasversali per l'azienda di Cupertino.

28 gennaio - Secondo i sindacati francesi, l'uscita di scena definitiva di **Carlos Ghosn** da Renault costerà cara, circa 25 milioni di euro di buona uscita, oltre ai 779mila euro l'anno da due diversi piani pensionistici più i 7,4 milioni di euro di salario per il 2017, mentre non è nota la retribuzione del 2018. Entro la fine di febbraio 2019 potrà essere pubblicata in Gazzetta Ufficiale la norma che permetterà il **riifornimento self service** anche per il metano, resta escluso il Gpl che in altri Stati europei è già presente tra l'offerta di carburanti in rifornimento non assistito.

29 gennaio - I tecnici del **Ministero delle Infrastrutture e Trasporti** modificheranno la norma nella legge bilancio 2019 sull'accesso delle zone a traffico limitato per far sì che siano solo le auto elettriche a poter accedere gratis eliminando le ibride. **Volkswagen** ha deciso di aggiungere un secondo incentivo all'acquisto di auto elettriche già deliberato dal governo tedesco, nel cumulo i clienti in Germania potranno usufruire di incentivi che arrivano fino a 15mila euro. **Volkswagen** produrrà in Etiopia veicoli e componenti auto, questo emerge dall'accordo firmato ad Addis Abeba da **Thomas Schaefer (Volkswagen Africa)** alla presenza del presidente della repubblica federale di Germania **Frank-Walter Steinmeier** e di **Abebe Abebayehu** commissario per gli investimenti etiopici.

31 gennaio - La classifica mondiale delle Case automobilistiche non cambia nel 2018 con le vendite complessive ferme al di sotto dei 100 milioni di unità (95,6 milioni di pezzi), sul gradino più alto del podio della classifica rimane **Volkswagen** con 10,83 milioni di auto vendute (+0,9% rispetto all'anno precedente), secondo posto per l'alleanza **Renault-Nissan-Mitsubishi** con 10,76 milioni di auto (+1,4%), terzo posto per la **Toyota** con 10,59 milioni di veicoli. **Tesla** ha chiuso il terzo trimestre consecutivo con il segno meno, con un utile di 139,5 milioni di dollari, inferiore ai 311,5 milio-



DIARIO DI 365 GIORNI

ni del trimestre precedente e sotto quanto pronosticato dagli analisti che puntavano ai 2,20 dollari per azione, mentre il valore registrato è stato 1,93 dollari, nonostante questi risultati **Elon Musk** ha dichiarato che nel 2019 il marchio chiuderà in positivo riuscendo a vendere 360.000 e 400.000 auto. Secondo **Apple**, un suo ingegnere avrebbe rubato segreti sul progetto auto autonoma per venderli a un'azienda cinese. Il gelo che sta colpendo gli stati del Nord America ha costretto la **General Motors** a fermare la produzione in 4 dei suoi 11 stabilimenti su richiesta dei distributori di energia elettrica impegnati a fronteggiare le emergenze in atto. **Ferrari** punta a raggiungere nel 2019 ricavi netti per 3,5 miliardi di euro (+3% rispetto al 2018), un ebitda tra 1,2 e 1,5 miliardi (+10%), un ebit adjusted tra 0,85 e 0,9 miliardi (circa +6%) e free cash flow industriale pari a 0,45 miliardi (+10% rispetto al 2018). L'Ad di **Ferrari**, **Louis Camilleri**, ha affermato che il primo modello elettrico del Cavallino arriverà sicuramente dopo il 2022, senza specificare i tempi di sviluppo di questo modello. L'industria dell'auto britannica è sempre più preoccupata di un'ipotetica Brexit "no deal", che potrebbe essere disastrosa per il settore: "A meno di due mesi dalla nostra uscita dalla UE e dal rischio crescente di un divorzio traumatico senza accordo, l'industria automobilistica è in allarme rosso", lo ha affermato **Mike Hawes** della **Society of Motor Manufacturers and Traders** del Regno Unito. Secondo una statistica, i clienti **Volkswagen** nel 2018 hanno acquistato più auto diesel rispetto all'anno precedente, nonostante i continui attacchi alle auto a gasolio queste sono passate dal 39% delle vendite **Volkswagen** nel 2017 al 43% del 2018.

FEBBRAIO

1 febbraio - **Cassa Depositi e Prestiti** fornirà supporto a **Prima Sole Components** (azienda che produce componenti automotive) con 25 milioni di euro per i suoi piani di crescita tramite un finanziamento da 15 milioni di euro, mentre **Sace Simest** ha garantito una emissione obbligazionaria da 10 milioni di euro attraverso il **Fondo Sviluppo Export**, con questo sostegno **Prima Sole** prevede investimenti per oltre 10 milioni di euro finalizzati ad aumentare la capacità produttiva e la proiezione internazionale dell'azienda.

4 febbraio - Risultati positivi per **Fca** in Usa a inizio anno, con 135.396 unità immatricolate a gennaio 2019 il gruppo ha fatto registrare un +3% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente, nonostante un calo del mercato globale del 1% (rispetto a gennaio 2017). **Nissan** ha ufficializzato, tramite una lettera inviata ai lavoratori della sua fabbrica inglese, di non avere più intenzione di produrre il suo Suv **Xtrail** in Gran Bretagna, preferendo spostare la produzione del modello in Giappone, la decisione è stata presa per le incertezze sulle condizioni economiche a seguito della controversa Brexit. Il Ceo di **Dyson**, contestualmente all'annuncio dell'assunzione nella sua divisione auto elettrica di **Roland Krueger** (manager ex **BMW** e **Infiniti**), ha confermato il trasferimento della sede legale e operativa dalla Gran Bretagna a Singapore, non per paura della Brexit, quanto per essere più vicino ai mercati in maggiore rapida crescita.

5 febbraio - **Anfia**, **Unrae** e **Federauto** hanno rivolto un appello al ministro dei Trasporti, **Danilo Toninelli**, per sollecitare un incontro immediato per introdurre misure urgenti, strutturali e continuative per il rinnovo del parco circolante e per rendere più sicuro e ambientalmente sostenibile il sistema di trasporto. È stata siglata anche in Italia la partnership tra **Norauto** e **Carglass** che, con que-

sto accordo, potrà contare su 36 punti vendita **Norauto** e 172 centri diretti (più 43 affiliati). **Tesla** ha aperto un punto vendita su **A-mazon** dove venderà un numero limitato di prodotti.

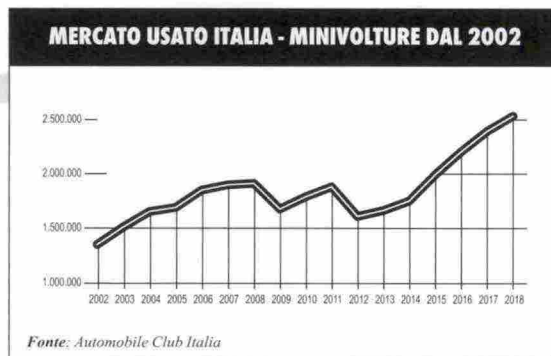
6 febbraio - **Tesla** ha raggiunto un accordo per acquisire **Maxwell Technologies**, produttore di sistemi per lo stoccaggio di energia, pagando 218 milioni di dollari (4,75 dollari ad azione). Il **Gruppo Daimler AG** ha registrato un record di vendite nel 2018, immatricolando 3,35 milioni di veicoli (+2%) rispetto all'anno precedente, mentre in calo sono i risultati finanziari con il fatturato complessivo salito a 167,4 miliardi di euro (+2%), l'Ebit del Gruppo è sceso a 11,1 miliardi di euro (-22%) per diversi fattori, tra i quali gli ingenti investimenti per lo sviluppo dell'auto elettrica, l'impatto sulle vendite delle norme Wlpt e la forte competizione sui prezzi nei diversi Paesi. **General Motors** ha chiuso il quarto trimestre del 2018 sopra le attese, l'utile per azione si è attestato a 1,43 dollari, i ricavi sono stati pari a 38,4 miliardi di dollari, in aumento dell'1,7% (rispetto al quarto trimestre 2017) e sopra i 36,47 miliardi attesi dagli analisti, in concreto, il 2018 si è chiuso con un utile netto di 8,1 miliardi di dollari.

7 febbraio - Secondo i media francesi, **Renault** è in ottima salute dopo l'uscita di scena di **Carlos Ghosn** e l'arrivo di **Jean-Dominique Senard** e **Thierry Bolloré**, non solo, nei "cassetti" del marchio della losanga, ci sarebbero numerosi progetti interessanti, che vanno dalla prossima **Clio 5** che introduce la nuova piattaforma Cmf/B (trasversale per **Renault** e **Nissan**), i restyling di **Espace**, **Talisman** e **Koleos**, la nuova **Zoe 2** che arriverà nel secondo semestre del 2019, la nuova versione del Suv **Captur** e le tecnologie ibride denominate **e-Tech Hybrid** e **Hybrid Plug In**, i nuovi concept 100% elettrici e la nuova versione del multispazio **Kangoo** che servirà a contrastare il successo di **Peugeot** e **Citroën** nel segmento, mentre con molta probabilità sparirà la versione lunga della **Scénic** a causa di un calo di interesse nel segmento a vantaggio dei modelli

Suv. Nonostante il 2018 sia stato un anno positivo per **Fca**, le previsioni sul 2019 deludono gli analisti e per questo il titolo ha sofferto in Borsa (-12,21% nella giornata), non solo, a pesare sul mercato azionario del gruppo, è stata anche la debolezza del comparto auto in generale, soprattutto dopo le indicazioni negative sul 2019 dei grandi costruttori come **GM**, **Daimler** e **Toyota**. **Volvo Cars** ha inaugurato il 2019 facendo segnare a gennaio un aumento delle vendite globali del 16,7% rispetto allo stesso mese del 2018.

8 febbraio - **Ford** ha annunciato un investimento per due stabilimenti a Chicago, pari a un miliardo di dollari e la creazione di 500 nuovi posti di lavoro, la produzione si concentrerà sul nuovo Suv **Explorer** oltre al crossover **Lincoln Aviator** e il Suv dedicato alle forze dell'ordine **Police Interceptor**. **Tesla** e **Mercedes-Benz** stanno per siglare una collaborazione per la produzione di furgoni elettrici su base **Sprinter**, per i due colossi dell'automotive si tratterebbe di un ampliamento degli accordi del 2014. La **Francia** fa marcia indietro e cambia la sua posizione sul bando dei diesel, studiando una nuova valutazione normativa che equipara i modelli a gasolio **Euro 6d Temp** alle migliori auto a benzina.

9 febbraio - **Tata** ha subito un crollo in Borsa del 30%, non accadeva dal febbraio del 1993, il risultato negativo è seguito all'annuncio della svalutazione da 3,5 miliardi di euro del suo investimento in **Jaguar Land Rover** a seguito della quale ha riportato u-



DIARIO DI 365 GIORNI

na perdita record da 3,9 miliardi nel quarto trimestre del 2018. Secondo le stime dell'istituto di ricerca tedesco IWH, l'uscita del Regno Unito dall'Europa senza accordi, potrebbe causare una perdita di 100mila posti di lavoro in Germania, in particolare sarebbero i siti **Volkswagen** di Wolfsburg e **BMW** di Dingolfing-Landau.

10 febbraio - Nonostante il tour europeo di **Elon Musk** per promuovere il lancio della nuova **Model 3**, molti clienti stanno protestando per la difficoltà nel reperimento di ricambi e per i tempi di consegna non rispettati a causa di non meglio specificati problemi di produzione nello stabilimento di Tillburg in Olanda.

11 febbraio - Secondo **Anfia**, nel mese di gennaio, la crescita nelle vendite ha riguardato solo le "superutilitarie" e i "Suv piccoli", che hanno registrato rispettivamente un progresso del 7,3% e del 3,4% rispetto allo stesso mese dello scorso anno, in calo tutti gli altri segmenti con perdite gravi per le medie inferiori (-26%) e delle monovolume (-31,5%) in particolare. Dopo due anni dal suo ingresso nel capitale sociale della start-up **TravelCar**, il **Gruppo Psa** ha acquisito l'azienda che si occupa di soluzioni di parcheggio e di noleggio auto che già conta un milione di clienti in oltre 60 Paesi nel mondo con 5.000 partner e decine di migliaia di veicoli in noleggio, con tutti i servizi proposti disponibili via app.

12 febbraio - **Maserati** ha confermato la produzione della sua nuova supercar a Modena, la notizia ha confortato i 1.350 lavoratori della fabbrica emiliana, non solo, nei piani di **Fca** ci sono anche le motorizzazioni ibride che verranno fabbricate a Melfi e la **500** elettrica che nascerà a Mirafiori, oltre al piano da 5 miliardi di euro presentato lo scorso 29 novembre dall'Ad del Gruppo, **Mike Manley**. Proseguono i colloqui tra **Renault** e **Nissan** dopo lo scandalo **Ghosh**, il presidente di **Renault**, **Jean-Dominique Senard**, si recherà in Giappone entro la settimana per discutere dell'alleanza con **Nissan**. La flessione delle vendite ha costretto **Nissan** a ridurre le previsioni sui profitti per l'intero anno fiscale, ora le previsioni dell'utile netto sono a 410 miliardi di yen, l'equivalente di 3,3 miliardi di euro, dai 500 miliardi di yen precedentemente stimati, scese a 450 miliardi di yen anche le previsioni sul risultato operativo dai precedenti 540 miliardi di yen, ridimensionamento anche sulle stime del fatturato che ora sono di 11.600 miliardi di yen (prima erano 12.000 miliardi di yen).

13 febbraio - Secondo il Centro Studi Promotor, nel 2018 i prezzi delle automobili in Italia sono aumentati più dell'inflazione, a fronte di una crescita del livello generale dei prezzi dell'1,2%, i prezzi delle auto sono aumentati dell'1,89%. Prosegue il successo in Cina di **Geely** (il gruppo proprietario di **Volvo**, **Proton** e **Lotus** oltre ad avere una quota del 9,9% nel capitale azionario di **Daimler**) che ha fatto segnare un aumento del 20% delle vendite in patria arrivando così a registrare quota 1,5 milioni di immatricolazioni nel 2018.

14 febbraio - **Fca** e **Psa** hanno prolungato il loro accordo per la produzione di veicoli commerciali leggeri fino al 2023 nella fabbrica **Fca Sevel** di Val di Sangro. Utile netto in calo per **Renault** nell'anno 2018, il marchio della losanga, infatti ha chiuso a quota 3,45 miliardi di euro contro i 5,3 miliardi del 2017, viene poi registrato un utile operativo (2018) di poco inferiore ai 3 miliardi di euro (erano 3,8 nel 2017) con il fatturato che ha segnato un negativo del 2,3% a 57,4 miliardi di euro, nonostante questi risultati finanziari, le ven-

dite del gruppo francese sono aumentate del 3,2% a 3,88 milioni di veicoli per effetto principalmente dell'integrazione dei marchi cinesi **Jinbei** e **Huasong** dal primo gennaio 2018, per il 2019 **Renault** attende un margine operativo di Gruppo del 6%. Per la terza volta l'azienda britannica **Ricardo** (specializzata in motori ad alte prestazioni) ha sottoscritto un accordo con **McLaren** per la fornitura dei motori delle supersportive della scuderia di Woking. **Pirelli** ha raggiunto tutti i target operativi del 2018 con ricavi pari a 5,2 miliardi di euro (+3,7% rispetto al 2017), ebit adjusted a 955 milioni di euro (+9%) con un margine ebit adjusted in crescita al 18,4%. Il motore 6 cilindri a V "Pentastar" costruito dal 2010 da **Chrysler** è stato prodotto in 10.000.000 di esemplari, in Italia è arrivato in numero limitato su alcuni esemplari di **Fiat Freemont**, **Lancia Thema**, **Jeep Grand Cherokee** e **Lancia Voyager**.

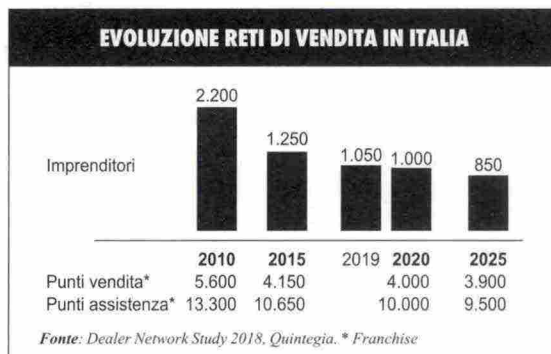
15 febbraio - **Jean-Dominique Senard**, Ceo di **Renault**, è atterrato a Tokyo per intrattenere negoziati con i massimi dirigenti di **Nissan** a seguito dell'arresto dell'ex-top manager **Carlos Ghosh**, il manager fresco di nomina in Francia, sarà quasi certamente inserito nel board della Casa nipponica durante il CdA straordinario del prossimo 8 aprile, nel frattempo incontrerà l'Ad, **Hiroto Saikawa**, con il quale cercherà di "avere discussioni basate sul mutuo rispetto delle parti e della propria cultura", come affermato dallo stesso **Senard**. Sono state 1.226.446 le auto immatricolate in Europa (più Paesi Efta) nel mese di gennaio 2019, rispetto allo stesso mese dell'anno scorso si registra una flessione del 4,6%.

16 febbraio - Il vertice che si è svolto in Giappone tra il presidente di **Renault** e l'Ad di **Nissan**, rispettivamente **Jean-Dominique Senard** e **Hiroto Saikawa**, ha messo d'accordo i manager sul fatto che la dirigenza dell'**Alleanza** debba concentrarsi sul miglioramento del valore e della redditività, grazie a un perfezionamento della governance che eviti di accentrare in una sola persona tutti i poteri e gli indirizzi di sviluppo dei tre marchi **Renault**, **Nissan** e **Mitsubishi**.

18 febbraio - Il portavoce della **Commissione UE**, **Margaritis Schiass**, ha dichiarato che l'Unione reagirà immediatamente in caso di nuovi dazi in importazione per le auto europee, sottolineando come "Bruxelles stia lavorando nel contesto dell'accordo di luglio tra i Presidenti **Junker** e **Trump** alla ricerca di una agenda commerciale positiva, che verrà mantenuta sin quando la osserverà anche la controparte americana".

19 febbraio - **Honda** ha confermato le indiscrezioni di stampa sulla chiusura del suo stabilimento di Swindon in Inghilterra, lo stop alla catena di montaggio avverrà nel 2021, causando fino a 3.500 esuberanti, la decisione è stata presa considerando la Brexit un'incognita troppo rischiosa per futuri investimenti. Numeri poco incoraggianti, quelli di dicembre 2018 per il fatturato e gli ordinativi nel settore autoveicoli; i ricavi hanno subito una diminuzione tendenziale del 7,5% rispetto all'anno precedente, mentre le commesse sono scese del 18,4%, secondo le rilevazioni dell'**Istat**. Il **Gruppo Psa** è entrato nel capitale della cinese **FengChe**, uno dei maggiori operatori della gestione e vendita di auto usate in Cina, mercato decisamente importante che si stima possa arrivare nel 2020 a circa 20 milioni di unità/anno.

20 febbraio - **Elon Musk** in un messaggio Twitter ha affermato che **Tesla** produrrà 400.000 unità nel 2019. **Honda** ha annunciato una



DIARIO DI 365 GIORNI

riduzione della produzione di automobili su scala globale, dalle attuali 5,4 milioni di unità si arriverà a 5,1 milioni, con la produzione di vetture a basso impatto ambientale verrà concentrata in Cina, Stati Uniti e Giappone ed entro il 2030 l'azienda nipponica prevede che i due terzi di tutte le sue auto prodotte saranno elettriche. **Ford** ha annunciato la chiusura delle attività nello stabilimento brasiliano di São Bernardo do Campo, nello stato di San Paolo, la chiusura causerà 2.800 licenziamenti. "La decisione di imporre dazi sulle auto europee dipende dal raggiungimento di un accordo commerciale con la UE", lo ha detto il Presidente degli Stati Uniti, **Donald Trump**, a margine dell'incontro con il cancelliere austriaco **Sebastian Kurz**. Una sentenza del TAR del Lazio, la n. 1826/19 ha decretato la nullità dell'azzeramento dei punti patente senza la prova delle notifiche da parte dell'amministrazione.

21 febbraio - **Audi** ha annunciato la volontà di ridurre del 10% i suoi manager nell'ambito del piano di taglio dei costi di 15 miliardi di euro entro il 2022. Secondo l'Ad di **Volkswagen** ha affermato che i dazi sulle auto europee che il Presidente americano **Donald Trump** vuole introdurre, potrebbero costare al marchio di Wolfsburg fino a 2,5 miliardi di euro l'anno.

22 febbraio - **Daimler** e **BMW** lanciano la loro sfida a **Uber**, investendo insieme oltre un miliardo di euro per creare cinque joint venture che offriranno servizi per la mobilità diventando l'operatore car sharing più grande al mondo.

25 febbraio - Lo stabilimento **Psa** di Poissy produrrà il nuovo B-Suv di **Opel**. **BMW** ha accettato di pagare la multa da 8 milioni di euro comminata dalla procura di Monaco per le emissioni fuori norma dei modelli **M550xd** e **750xd**, considerate vizio di fabbricazione. Iniziano gli effetti positivi per i clienti dei servizi **Car2Go** e **DriveNow**, ora con la stessa tessera o usando la app rinnovata, si potranno usare entrambe le flotte di auto in sharing di **Daimler** e di **BMW**.

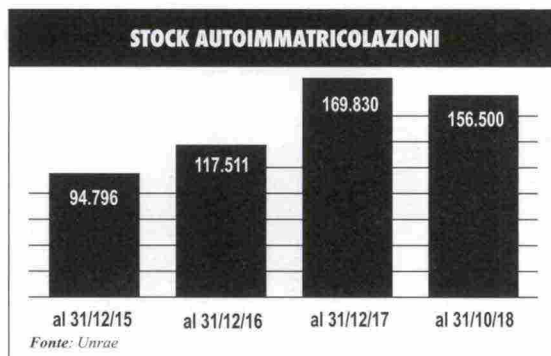
26 febbraio - **Psa** ha deciso di tornare a commercializzare i suoi prodotti negli Usa con **Peugeot** entro il 2021, lo ha affermato il Ceo del Gruppo francese, **Carlos Tavares**. Il 2018 è stato un anno da record per **Pirelli** che ha registrato un utile netto di 442 milioni, in aumento del 152% rispetto al 2017 (0,177 euro per azione). **Fca** ha fatto partire l'investimento per la produzione del nuovo modello C-Suv di **Alfa Romeo** nella fabbrica di Pomigliano d'Arco che passerà da 10 a 12 turni lavorativi settimanali, oltre ai miglioramenti delle aree lastratura e verniciatura dove verranno sostituiti gli attuali robot con altri più moderni, novità anche per gli stabilimenti di produzione americani del Gruppo, dove verranno investiti 4,5 miliardi di dollari per costruire un nuovo impianto a Detroit e per aumentare la produzione di 5 stabilimenti creando 6.500 nuovi posti di lavoro. **Jetta** è il nuovo brand che **Volkswagen** ha deciso di lanciare in Cina per attrarre gli automobilisti più giovani, con questo marchio verranno vendute le auto fabbricate nello stabilimento **FAW-Volkswagen** di Chengdu. **Renault** ha superato la soglia dei 200.000 veicoli elettrici venduti in Europa, 100.000 dei quali in Francia, questi numeri sottolineano la leadership del marchio transalpino nel settore dei veicoli a zero emissioni per il quarto anno consecutivo.

MARZO

1 marzo - **Renault** ha superato quota 200.000 veicoli elettrici venduti in Europa dal lancio della sua gamma a zero emissioni nel

2011. Visti i risultati negativi del mercato italiano dell'auto nei primi mesi del 2019 (-4,87% nei primi due mesi dell'anno), il Governo starebbe studiando incentivi alla rottamazione, come ha affermato **Dario Galli**. L'azienda cinese **Tech Rules**, oltre a pensare a una propria produzione di auto elettriche, vorrebbe vendere ai costruttori mondiali il suo sistema "motore elettrico + range extender a turbina multi carburante", la turbina, simile a quelle usate sugli aerei, permetterebbe una ricarica veloce delle batterie a bordo.

4 marzo - Il figlio di **Ferdinand Piech**, **Anton**, ha fatto debuttare a Ginevra la sua supercar elettrica con il nome di **Mark Zero**, una GT da due posti. I dazi americani alle auto tedesche fanno innervosire il Ceo di **Volkswagen**, **Herbert Diess**, che ha affermato ai media tedeschi il danno che questa decisione statunitense potrebbe portare al Gruppo: "Potrebbero costarci tra i 2 e i 3 miliardi di euro, nel caso si applicassero dazi del 25% e questo avrebbe conseguenze anche per i dipendenti, una vera minaccia che cerchiamo di evitare con tutte le forze. Investiamo 800 miliardi di dollari nella fabbrica di Chattanooga e cooperiamo in modo molto stretto con le imprese americane **Ford** e **Microsoft**, non per motivi politici, ma perché così vogliamo ampliare la nostra posizione sul mercato". In **Trentino Alto Adige**, l'incentivo all'acquisto Ecobonus per le auto elettriche può arrivare fino a 12.000 euro. **Aci** lancia il fascicolo digitale del veicolo che permetterà di porre un freno alle truffe sui contachilometri, certificando la reale percorrenza dei veicoli e attestando addirittura gli interventi di manutenzione effettuati grazie alla tecnologia blockchain.



5 marzo - Dopo le decisioni già prese da **Nissan** e **Honda**, anche **BMW** e **Toyota** minacciano di chiudere le loro fabbriche in Gran Bretagna in caso di Brexit senza accordo con la Ue, a rischio c'è soprattutto la produzione dell'iconica **Mini** a Oxford. **Brembo** ha aumentato il suo impegno nelle nuove tecnologie per l'automotive "superando abbondantemente per gli investimenti quel famoso 5% del fatturato per passare a una percentuale più alta" ha detto il presidente di **Brembo**, **Alberto Bombassei**. **Honda** ha annunciato al Salone di Ginevra che accelererà la commercializzazione di motori elettrici in Europa, fissandola al 2025 quando venderà nel vecchio continente solo auto a zero emissioni.

6 marzo - L'Ad di **Fca**, **Mike Manley**, ha confermato il piano di investimenti da 5 miliardi di euro per le fabbriche italiane in un incontro con la stampa al Salone di Ginevra. Il procuratore **Sheila Polk** della contea di Yavapai in Arizona, ha sentenziato che **Uber** non è perseguibile penalmente per l'incidente mortale causato da uno dei suoi veicoli a guida autonoma un anno fa.

7 marzo - Con il progetto "Eccentric Stockholm" la capitale svedese sta sperimentando le consegne notturne a una catena di fast food con camion ibridi plug in, per abbassare i livelli sonori dei mezzi pesanti che circolano nel centro.

8 marzo - La produzione italiana di autoveicoli si è ridotta a gennaio 2019 del 18,1% su base annua, secondo l'**Istat**, in calo tutto il comparto mezzi di trasporto che ha lasciato a terra il 3,9% rispetto a gennaio 2018. **Tesla** ha ottenuto da alcune banche cinesi un finanziamento da 521 milioni di dollari per la costruzione di un suo impianto in Cina. Secondo i media tedeschi, **Volkswagen** starebbe considerando di tagliare dai 5.000 ai 7.000 posti di lavoro nell'ambito del suo piano di risparmio da 5,9 miliardi entro il 2023. **Mase**

DIARIO DI 365 GIORNI

rati è impegnata a sviluppare una gamma di motori a benzina elettrificati che sostituiranno progressivamente quelli che vengono forniti da **Ferrari**. Con le nuove colonnine di ricarica **Tesla Supercharging V3** da 250 kW, i tempi di ricarica di un'auto elettrica si possono accorciare sino a diventare quasi paragonabili a quelli che servono per rifornire una vettura a carburante fossile permettendo l'immissione di energia sufficiente per 120 km di autonomia in soli 5 minuti.

10 marzo – **Fiat Chrysler** potrebbe far slittare il piano di eliminare il diesel dalla sua produzione di auto diesel entro il 2022.

11 marzo – L'ex-presidente di **Nissan-Renault-Mitsubishi**, **Carlos Ghosn**, potrebbe partecipare al CdA degli azionisti di **Nissan** se arrivasse il benestare della corte distrettuale di **Tokyo**. **Volkswagen** ha creato l'**Ideation:Hub** nuova unità che si occupa di seguire le aziende che muovono i loro primi passi nell'ambito della mobilità e della tecnologia. Entrerà in vigore il prossimo 2 aprile il nuovo contratto di lavoro per i 66.000 dipendenti **Fca** che prevede un aumento del 2% annuo e un rafforzamento del bonus annuale legato agli obiettivi di produttività ed efficienza. **Tesla** aumenterà i prezzi su alcuni dei suoi modelli e terrà aperti alcuni dei suoi punti vendita, nonostante gli annunci di chiusura delle concessionarie fisiche a vantaggio di vendite online. La vendita di nuove auto in **Cina** ha registrato un calo del 13,8% a 1,48 milioni di unità, segnando l'ottava flessione mensile consecutiva e la sesta a doppia cifra.

12 marzo - Il Ceo del **Gruppo Volkswagen**, **Herbert Diess**, ha confermato le buone performance fatte registrare nel 2018, con un utile di 5,9 miliardi di euro, in leggero calo rispetto ai 6 dell'anno precedente, i ricavi sono arrivati a 235.849 miliardi di euro (+2,7%) con 10,9 milioni di veicoli venduti globalmente (+1,1%).

13 marzo – **Fca** ha richiamato 862.520 auto negli Stati Uniti per le emissioni su sollecito dell'Agenzia delle emissioni americana, sono coinvolte auto a benzina fino al 2011 fra le quali la **Jeep Compass**, il **Dodge Journey**, il **Dodge Avenger** e il **Dodge Caliber**. L'azienda italiana **Fimer**, ha presentato una colonnina di ricarica superveloce da 350 kW (corrente continua) in grado di rifornire in soli 10 minuti di connessione alle batterie la quantità di energia necessaria per percorrere 200 chilometri.

14 marzo – **Audi** del 2018 ha immatricolato nel mondo 1,871 milioni di veicoli contro gli 1,879 milioni del 2017, questo ha generato una diminuzione dei ricavi, scesi da 59,789 miliardi di euro a 59,248 milioni nello scorso anno. **Toyota** punta a mandare un suo veicolo sulla Luna entro il 2030, si tratta di un Rover a 6 ruote dotato di motori elettrici alimentati fuel cell (capace di percorrere 10.000 chilometri). La **Landi Renzo**, società produttrice di impianti Gpl e Metano per auto, ha chiuso il 2018 con un utile netto a 4,5 milioni, in crescita (rispetto ai 3,7 milioni) del 2017, in salita anche il fatturato a quota 188,1 milioni (+12,5% rispetto al 2017).

15 marzo – Nel primo mese del 2019 il mercato auto è crollato al punto da far stimare all'**Istat** un calo tendenziale del 21,5%, il più ampio da giugno 2009 (quando era -21,6%), in discesa anche gli ordinativi del 21,7%. **Porsche** ha ottenuto nell'esercizio 2018 nuovi record consegnando 256.255 auto (+4% rispetto al 2017), un +10% nei ricavi arrivati a 25,8 miliardi di euro, l'utile operativo è cresciuto del 4% rispetto all'anno precedente raggiungendo i 4,3 miliardi

di euro, ma sono scesi i ricavi sulle vendite al 16,6% (erano al 17,6% nel 2017). **Porsche** e **Lamborghini** hanno in studio un piano per collaborare nel settore delle auto sportive. La **Commissione Europea** ha approvato l'acquisizione di **Magneti Marelli** da parte del fondo americano **FFR & Co.**, ai sensi del regolamento sulle concentrazioni dell'UE.

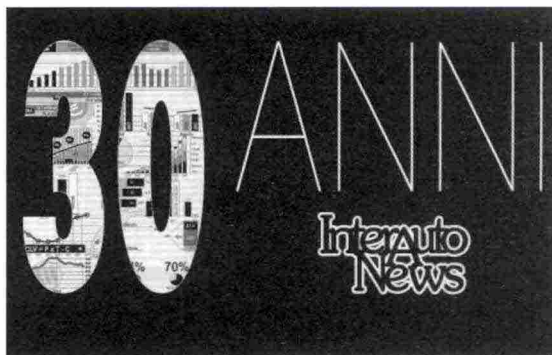
19 marzo – La famiglia **Peugeot** si è detta pronta a sostenere possibili operazioni di fusioni o acquisizione, incluso con il **Gruppo Fca**, ma tra gli obiettivi (anche come partner potenziali) ci sono anche **Jaguar Land Rover** e **GM**. Lo Stato francese potrebbe schierarsi a favore della fusione tra **Fca** e **Psa** in virtù del suo 12% nel capitale del gruppo transalpino, nonostante la concorrenza che verrebbe a crearsi con **Renault** di cui detiene il 15% delle azioni.

20 marzo – **BMW** ha chiuso il 2018 con un aumento delle consegne nel mondo dell'1,1% rispetto al 2017 a 2.490.664 unità mantenendo stabili i ricavi (-0,8%) a quota 97,480 miliardi di euro, aumentando nel contempo le spese per ricerca e sviluppo del 12,8% (a 6,890 miliardi) ma anche le spese in conto capitale del 7,3% a 5,029 miliardi di euro, nel complesso il gruppo tedesco ha visto scendere l'Ebit del 7,9% (9,121 miliardi di euro) con un maggiore impatto nel settore automotive (-21,6%), seguito dalle due ruote a -15,5%. "Le moderne tecnologie diesel abbattano le emissioni CO₂", lo ha detto il Cfo di **BMW**, **Nicolas Peter**, specificando che

il gruppo "crede nel diesel e continuerà a sviluppare questa tecnologia". Dal prossimo primo aprile, i brand **BMW**, **Mini** e **Rolls Royce** saranno riuniti in una sola struttura commerciale che prende il nome di "C" come consumer. Dopo due anni dalla firma del protocollo di intesa, **Toyota** e **Suzuki** hanno annunciato di aver raggiunto un accordo per iniziare a considerare collaborazioni concrete in nuovi campi, tra i quali è indicata la realizzazione per entrambi i marchi, di modelli sviluppati sulle piattaforme del partner. **GM** ha annunciato che investirà 10 miliardi di reais (2,32 miliardi di euro) in

due fabbriche nello stato di San Paolo, in Brasile, aggiungendo 400 dipendenti ai 15.000 che già ha e beneficiando anche degli incentivi fiscali che il governo carioca concede alle Case automobilistiche che decidono di investire nel Paese (-25% sulla tassa di circolazione dei beni e dei servizi). **Ford** ha deciso di investire 900 milioni di dollari e di assumere 900 persone nello stato americano del Michigan, per potenziare la sua produzione di auto elettriche e senza guidatore. **Bugatti** starebbe pensando di far rivivere la gloriosa berlina di lusso **Royale** in una nuova creazione che verrà realizzata molto probabilmente sulla base della prossima **Porsche Taycan** (prima auto 100% elettrica del marchio tedesco). È stato pubblicato sulla **Gazzetta Ufficiale** il decreto che autorizza il rifornimento in modalità self service per i distributori a metano. Il Ministro dei Trasporti, **Danilo Toninelli**, ha proposto l'utilizzo di una "targa personale" per i veicoli, in pratica in caso di cambio auto gli automobilisti potranno portare con sé la targa già presente su quella usata, per un risparmio di 41,78 euro, mentre se si rottama una vettura la targa andrà restituita, non si tratta di una proposta inedita, già nel 2010 il Codice della Strada introduceva la targa personale non entrata in vigore per la mancata uscita dei regolamenti attuativi.

22 marzo – Il gruppo tedesco **Sixt** ha conquistato la leadership europea nel settore dei servizi per la mobilità grazie ai risultati finanziari del 2018 che sono cresciuti del 12,6% sino alla cifra di 2,93 miliardi di euro. Il Presidente americano, **Donald Trump**, non



DIARIO DI 365 GIORNI

sembra essere in accordo all'idea di azzerare i dazi per le auto europee, nel contempo ha aperto alla possibilità che queste possano essere realizzate in impianti statunitensi. Il produttore di batterie svedese **Northvolt** e **Volkswagen** hanno dato il via alla **European Battery Union**, un consorzio di cui avranno la guida e di cui faranno parte aziende e istituzioni europee attive nella ricerca sulle batterie. Secondo **Volvo** i margini sulle auto elettriche nel 2025 saranno analoghi a quelli derivanti dalle auto termiche. **Pininfarina** ha chiuso il 2018 con un risultato netto di 2,2 milioni di euro, quasi il doppio rispetto al 2017 e un valore di produzione di 105,3 milioni di euro, in aumento del 21% grazie soprattutto alla fornitura di servizi di stile in Italia e Cina. Dopo due anni dall'acquisizione da parte di **Geely**, **Lotus** si appresta al ritorno sul mercato con una nuova versione della sportiva **Evora**. Il **Gruppo Renault** ha avviato in Olanda e Portogallo le prime sperimentazioni su larga scala delle ricariche bidirezionali in corrente alternata dei veicoli elettrici (Vehicle to Grid), una tecnologia che sfrutta un caricabatterie bidirezionale posto all'interno del veicolo che consente di ridurre il costo delle colonnine di ricarica. Secondo uno studio governativo effettuato in Francia, il costo dello stop completo alle auto benzina e diesel potrebbe costare addirittura 500 miliardi di euro alle casse dello Stato transalpino e alle attività commerciali francesi fino al 2040.

25 marzo – **Jim Ratcliffe**, l'imprenditore britannico che ha dato vita a **Grenadier**, un fuoristrada che si ispira al **Land Rover Defender**, ha siglato un accordo con la **MBtech** e con **BMW**, la prima si occuperà dell'engineering del veicolo, la seconda fornirà i motori, la produzione, invece avverrà in Gran Bretagna, con l'incognita Brexit per i costi finali. L'azienda di car sharing **E-Vai** del **Gruppo FNM** che opera in Lombardia e la **BeCharge** che è specializzata in infrastrutture di ricarica, hanno deciso di collaborare per lo sviluppo della rete di colonnine di rifornimento per le auto elettriche prevedendo un sistema che possa ruotare attorno alla multimodalità nei trasporti, centrata sulle stazioni delle **Ferrovie Nord** di Milano. L'alleanza **Renault-Nissan-Mitsubishi** ha annunciato il lancio dell'Alliance Intelligent Cloud, una nuova piattaforma che consentirà ai veicoli prodotti dai tre costruttori di fornire servizi connessi a bordo nei 200 mercati mondiali nei quali sono commercializzati, la piattaforma si basa sulle tecnologie cloud e di intelligenza artificiale fornite da **Microsoft Azure**.

26 marzo – Sono state già 500.000 le **Skoda Superb** di terza generazione, l'auto del primato è uscita dalla fabbrica di Kvasiny in Repubblica Ceca lo scorso 22 marzo. Secondo il **Financial Times**, **Geely** potrebbe annunciare l'acquisto del 50% di **Smart** al prossimo Salone di Shanghai. La città di Torino ha deciso di premiare quegli automobilisti che rinunceranno a usare il trasporto privato per il pubblico con 100 buoni mobilità ad altrettanti cittadini che per un anno, dopo la rottamazione della loro vecchia auto, decideranno di non comprarne un'altra.

27 marzo – **Renault**, secondo il **Financial Times**, vorrebbe riaprire entro 12 mesi i colloqui con **Nissan** per arrivare a una fusione delle due Case, già alleate dal 1999, per poi acquistare **Fca**. **Ford** ha deciso di chiudere due delle sue fabbriche in Russia, si tratta dell'impianto di assemblaggio di Vsevolozhsk e quella di Naberzhenye Chelny, mentre quella di Yelabuga resterà aperta e si occuperà della produzione del **Transit**, la decisione è stata presa dagli azionisti della joint venture **Ford Sollor**, come parte di una revisione strate-

gica intesa a migliorare la redditività a breve termine e l'efficienza degli investimenti in un contesto economico difficile come quello russo. La **Commissione Europea** ha dato il suo primo via libera ai limitatori di velocità sulle auto che dovrebbero arrivare per il 2022.

28 marzo – **Daimler** e **Geely** hanno annunciato una joint venture con quote paritarie al 50% per **Smart**, la prossima generazione della city car verrà prodotta in Cina per iniziare le vendite globali con la nuova generazione nel 2022.

29 marzo – Lo stabilimento **ex-Pininfarina** di Grugliasco torna a vivere grazie a tre aziende, **Leva**, **Febametal** e **Sargomma**, che hanno acquisito l'area industriale per oltre 3,4 milioni da **Finpiemonte Partecipazioni** tramite la **SIT** (Società di sviluppo investimenti e territorio), che creeranno entro un paio di anni circa 400 nuovi posti di lavoro. **Fca** ha realizzato un videoprogetto denominato **What's Behind**, per descrivere il lavoro che c'è dietro le quinte nello sviluppo di nuovi prodotti automobilistici. Un attacco hacker ha compromesso i dati personali di oltre 3 milioni di clienti della **Toyota** in Giappone.

30 marzo – Secondo indiscrezioni del **Financial Times**, per quanto riguarda **Fca** ci sarebbero all'orizzonte pochi possibili scenari, tra i più salienti la ricerca di accordi per piattaforme di condivisione di ricerca e sviluppo con i competitor oppure la fusione o l'unione con

un grande gruppo tecnologico, ma non sarebbe presa in considerazione da **John Elkann**, in questo momento, la possibilità di vendere completamente il ramo auto dell'impero **Exor**. **Carlos Tavares**, amministratore delegato di **Psa** ha smorzato le voci di un possibile interesse del Gruppo francese nei confronti di **Fca**.

APRILE

1 aprile – **Psa** ha acquisito una partecipazione di maggioranza di **Longstar**, grossista di ricambi con sede nella provincia del Fujian, per estendere la sua attività di ricambi nel mercato cinese.

2 aprile – **Fca** ha aperto negli spazi della ex-Officina 81 di via Plava a Torino, dove sorgevano le Meccaniche di Mirafiori, il suo **Heritage Hub** con 15mila metri quadrati di esposizione nel quale sono esposte 250 vetture simbolo dei marchi del gruppo. Calano del 7%, nel mese di marzo, le vendite in Usa dei modelli di **Fca**, nello specifico sono state piazzate 200.307 unità contro le 216.063 dello stesso mese del 2018. Dal prossimo anno una parte dei bus a due piani di **Liverpool** saranno a idrogeno, l'amministrazione comunale della cittadina britannica punta di metterle in strada almeno 25 entro il 2020.

3 aprile – Secondo il direttore generale di **Hyundai Italia**, **Andrea Crespi**, "il meccanismo bonus malus varato in Italia dall'attuale Governo, non centra l'obiettivo fondamentale di portare verso i limiti stabiliti dalla Ue per il 2021 che sono a 95g/km di CO₂". **Brembo**, con l'inaugurazione del suo nuovo stabilimento a Nanchino da 100 milioni di euro per 67 linee produttive e 450 operai, consolida la sua presenza in Cina, mercato definito strategico per l'azienda dal presidente **Alberto Bombassei**. **Toyota** ha reso noto di essere pronta a concedere gratuitamente fino al 2030 l'utilizzo dei propri brevetti relativi alla tecnologia ibrida, ibrida plug-in ed elettrica (23.740 brevetti in totale) ai costruttori che ne facciano richiesta. Il **Gruppo Psa** è sbarcato in India con l'obiet-



DIARIO DI 365 GIORNI

tivo di diventare uno dei maggiori player di uno dei mercati più importanti del mondo che serve una popolazione di 1,4 miliardi di persone, il primo modello a essere prodotto sarà il Suv **C5 Air-cross** nel 2021. Il Ceo di **Psa**, **Carlos Tavares**, ha smentito che siano in corso trattative per accordi o acquisizioni con **Fca**: “Non ci sono discussioni strategiche – ha detto Tavares – anche se restiamo mentalmente aperti a cogliere opportunità se servono”. **Garage Italia** e **Michelin** hanno annunciato una collaborazione per i prossimi tre anni con un focus sul tema dell’economia circolare e sul re-use, punti cardine del nuovo progetto **Icon-E**, hub creativo fondato da **Lapo Elkann**. **Enel X** ha firmato un protocollo d’intesa con il **Comune di Sant’Antioco** in Sardegna per installare 10 infrastrutture di ricarica **IDR** per veicoli elettrici del tipo **JuicePole** ognuna dotata di due prese trifase per la ricarica in contemporanea di 2 mezzi a 44kW.

4 aprile – **Volkswagen** ha annunciato l’arrivo di 70 nuovi modelli elettrici entro il 2028, con la previsione di 22 milioni di veicoli prodotti a zero emissioni e un investimento entro il 2023 di 30 miliardi di euro. Violento calo in Borsa per **Tesla** che ha chiuso con un -8,23% a causa del crollo delle consegne nel primo trimestre del 2019 (-31% rispetto allo stesso periodo del 2018), nel frattempo **E-lon Musk** deve difendersi dalle accuse della **Sec** di aver diffuso materiale informativo senza permesso via social. **Mercedes-Benz** ha annunciato un investimento da 250 milioni di euro in Russia per la costruzione di un nuovo impianto di produzione nella provincia di Mosca che creerà oltre 1.000 posti di lavoro. **Toyota** ha installato nel suo impianto produttivo di Motomachi il sistema **SimpleFuel**, una stazione di produzione di idrogeno e per il rifornimento dei veicoli, macchinario prodotto in joint venture delle aziende statunitensi **Ivys Energy Solutions** e **Pdc Machines**, in grado di generare H₂ dall’elettrolisi dell’acqua e utilizzando elettricità in questo caso prodotta dai pannelli fotovoltaici della fabbrica. Secondo la norma contenuta nella **legge di bilancio** sugli incentivi alle auto elettriche viene stabilito esclusivamente che il **bonus** non è cumulabile con altri incentivi di carattere nazionale e quindi se ne deduce che non si esclude la cumulabilità con i contributi provinciali o regionali, sulla materia sono in arrivo i decreti attuativi. In arrivo a Genova 100 colonnine (200 punti di rifornimento) elettriche da parte di **Enel X**, con questa nuova installazione risultano 5.870 punti di ricarica sul territorio italiano approntati da **Enel**.

5 aprile – Sessanta anni fa nasceva presso lo stabilimento della British Motor Company di Longbridge la prima **Mini**, auto progettata da **Alec Issigonis**, la versione originale della city car inglese (fino al 2000, anno in cui il marchio è stato acquisito da **BMW**) è stata prodotta in 5,4 milioni di esemplari.

6 aprile – La produzione di auto in **Brasile** è calata del 10% a marzo rispetto allo stesso mese del 2018, del 6,4% rispetto al mese di febbraio 2019, le cause del calo sono da imputarsi allo sciopero dei lavoratori di marzo e nell’alluvione che ha colpito lo stabilimento **Mercedes-Benz**, oltre a un calo delle esportazioni.

8 aprile – I progetti di **Pirelli** non verranno influenzati dalle incertezze della Brexit, lo ha dichiarato **Marco Tronchetti Provera**, vice presidente esecutivo del colosso italiano delle gomme. **Fca** ha patteggiato e si impegna a pagare 110 milioni di dollari per risolvere una disputa con gli azionisti che l’hanno accusata di informazio-

ni fuorvianti agli investitori sul diesel e sul mancato rispetto delle norme Usa. In arrivo il **decreto attuativo** per arrivare alla sperimentazione nelle città sulla **micromobilità** (per monopattini elettrici, segway, monowheel e hoverboard) nelle città per essere operativo nell’estate del 2019.

9 aprile – Secondo il Financial Times, **Fca** ha raggiunto un accordo che pagherà “centinaia di milioni di dollari” con **Tesla** per rispettare i limiti europei delle emissioni di CO₂ previsti per il 2020. Dal mese di maggio sarà operativo a Ferrara il car sharing “**Corrente**”, che metterà a disposizione 25 **Renault Zoe** in un’area di 8 chilometri quadrati, ma sarà consentito guidare anche a Bologna e a Casalecchio di Reno.

10 aprile – La prima **DB4 GT Zagato Continuation**, replica del glorioso modello degli anni ‘60 della Casa britannica, si sta costruendo nello stabilimento **Aston Martin** di Newport Pagnell. **Anfia** ha comunicato che la produzione dell’industria automotive italiana nel suo insieme registra un segno meno a febbraio 2019, seppur con un calo inferiore (-6,9%) rispetto al mese precedente (-12%) e alle flessioni già riportate nell’ultimo trimestre 2018. **Milano** è in cima alla classifica delle città italiane dove si usano più spostamenti a zero emissioni, è quanto emerge dal primo rapporto della mobilità stilato da Legambiente “Le città elettriche” dove sono stati analizzati 104 capoluoghi di provincia.

11 aprile – Sono state 1,22 milioni le immatricolazioni di auto ad alimentazione alternativa nella zona Ue-Efta nel 2018. I minibus elettrici torneranno presto in servizio nel centro storico di **Roma**, l’annuncio è stato dato dal sindaco di Roma, **Virginia Raggi**.

12 aprile – Il presidente di **Fca**, **John Elkann**, ha fatto il punto sul Gruppo nell’assemblea degli azionisti precisando come “**Fca** non è mai stata più forte e così in salute come oggi, il bilancio ci consente di fare gli investimenti opportuni e al contempo di remunerare i nostri

azionisti con dividendi”, per inciso l’assemblea ha approvato i conti del 2018 e la proposta di un dividendo di 0,65 euro con una distribuzione complessiva di un miliardo di euro. Nell’assemblea azionisti **Fca**, **John Elkann**, è stato confermato come presidente e **Mike Manley** come Ad, osservando un minuto di silenzio in onore di **Sergio Marchionne**, scomparso il 25 luglio dell’anno scorso, come richiedo da un azionista. Per quanto riguarda l’ambiente, **Fca** ha diminuito del 27% la CO₂ prodotta negli ultimi otto anni, mentre per quanto riguarda l’accordo con **Tesla**, l’Ad **Manley** si è rifiutato di svelare i costi dell’operazione”. Durante l’assemblea degli azionisti **Fca** è stato fatto il punto anche su Ferrari che “ha chiuso il 2018 con risultati industriali e finanziari migliori nella sua storia, ma siamo già al lavoro – ha detto **John Elkann** – per spingerci oltre: per l’anno in corso siamo in linea con gli obiettivi del piano”, per gli azionisti il bilancio approvato dall’assemblea contiene un dividendo di 1,03 euro per le azioni ordinarie. **Volkswagen** ha ricevuto la proposta dal governo del Kosovo di investire nel Paese aprendo uno stabilimento di produzione auto sottolineando i vantaggi fiscali e le agevolazioni offerti in fatto di investimenti esteri.

15 aprile – **Skoda** ha festeggiato la quota di 22 milioni di auto prodotte dal 1905, anno di fondazione del marchio, l’esemplare del primato è stato prodotto nello stabilimento **Saic Volkswagen** di Chengsha in Cina, si tratta di un Suv **Kodiyak GT**.



DIARIO DI 365 GIORNI

16 aprile – La **Serbia** non sarebbe più tra i Paesi candidati a ospitare una nuova fabbrica che **Volkswagen** intende realizzare in Europa sudorientale, mentre sembra si stia pensando alla Bulgaria o alla Turchia, con il primo dei due Paesi in vantaggio per essere all'interno della Ue. La **B.Eng srl** di Tolmezzo (Ud), produttore di fanali auto led high tech, ha ricevuto il blocco delle commesse da parte di **McLaren** che è in attesa di capire come evolverà la situazione, soprattutto in tema di dazi doganali. **Bosch** ha raddoppiato i ricavi dal settore "New Energy Vehicles" nel 2018 rispetto all'anno precedente, arrivando a 10,5 miliardi di fatturato. La **Gaz** rischia il fallimento per le sanzioni commerciali tra Russia e Stati Uniti che entreranno in vigore il prossimo 4 luglio, per evitare la chiusura **Vladimir Putin** si è mosso direttamente convocando i vertici dell'azienda. Secondo **Arianna Villotti**, direttrice dell'Ufficio prevenzione incendi dell'Agenzia provinciale della protezione civile, "l'aumento di veicoli elettrici e di conseguenza delle infrastrutture di ricarica, rendono necessaria la valutazione del possibile rischio di incendio o di esplosione", per questo sono state redatte nuove linee guida che si applicano alle stazioni di ricarica installate nell'ambito di attività soggette al controllo dei vigili del fuoco.

17 aprile – Secondo i media francesi, **Renault** e **Peugeot** si starebbero affrontando per allearsi con **Fca**, i due gruppi francesi starebbero approcciando il gruppo italo americano su diversi fronti, ma non ci sarebbe ancora un accordo delineato o un memorandum d'intesa all'orizzonte.

18 aprile – **Volvo Cars** e **Huawei** hanno annunciato, al Salone di Shanghai 2019, l'avvio della partnership strategica incentrata sulla creazione di una piattaforma di servizio aperta e di un ecosistema per l'industria automobilistica specificamente per il mercato cinese in questa fase, incentrata su Huawei App Store che verrà incorporata nei sistemi di bordo delle auto del marchio sino-svedese. Suzuki sta richiamando in Giappone circa 2 milioni auto di 29 dei suoi modelli per ispezioni non conformi sugli impianti frenanti e altre revisioni effettuate da personale non autorizzato, per questo la Casa nipponica iscriverà nel bilancio dell'anno 2018 una perdita di 80 miliardi di yen (circa 630 milioni di euro) proprio per il costo di questi accertamenti.

19 aprile – **Apple** starebbe sviluppando sensori di nuova generazione del tipo lidar, una tecnologia di telerilevamento che misura le distanze usando impulsi laser, più piccoli e più economici rispetto a quelli attualmente disponibili sul mercato.

20 aprile – **BMW** sta richiamando 185.000 auto negli Stati Uniti per un presunto problema al circuito di riscaldamento del carter motore, dispositivo introdotto per evitare formazione di ghiaccio.

22 aprile – **Elon Musk** ha annunciato la svolta per **Tesla** che nelle intenzioni del suo creatore diverrà un colosso delle auto autonome grazie alla tecnologia presentata dallo stesso miliardario statunitense.

23 aprile – **Mazda**, in controtendenza rispetto agli altri costruttori come **Mercedes-Benz**, **Volkswagen** e **BMW**, ha annunciato una specifica strategia di commercializzazione basata sui suoi motori diesel da commercializzare negli Stati Uniti puntando sul propulsore 2.2 **Skyactiv-D** sul nuovo Suv **CX-5**.

24 aprile – Con quasi 33.000 veicoli commerciali venduti nel primo trimestre dell'anno, **Opel** ha registrato un aumento delle consegne del 35% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

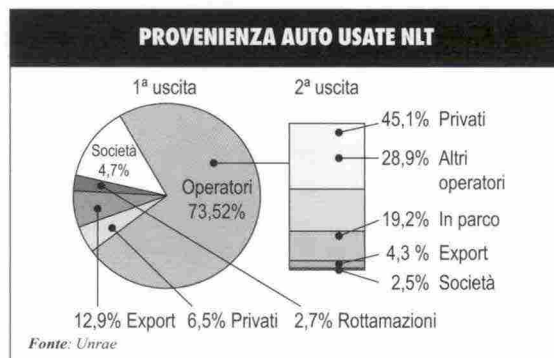
25 aprile – **Tesla** ha chiuso il primo trimestre con una perdita netta di 702,1 milioni di dollari, mentre le consegne sono calate del 31%.

26 aprile – Le conseguenze della guerra dei dazi tra **Cina** e **Stati Uniti** pesano sull'economia nipponica che nel mese di marzo ha fatto segnare un calo del 0,9% rispetto al +0,7% del mese precedente. Cala il fatturato di **Groupe PSA** nel primo trimestre del 2019 a 17.796 milioni di euro rispetto ai 18.182 milioni di euro del primo trimestre dello scorso anno, il fatturato della divisione automotive è pari a 14.157 milioni di euro in calo dell'1,8% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. **Suzuki Maruti** ha annunciato lo stop ai piccoli motori diesel a partire dal 2020 per il mercato indiano, lo scorso anno con il marchio nippo-indiano sono stati venduti 463mila veicoli a gasolio, il 23% del totale. **Toyota Motor Corporation** ha annunciato di aver terminato i lavori nella sezione centrale della sua nuova struttura di R&D a Shimoyama, per completare la struttura, **Toyota** prevede di investire circa 300 miliardi di yen (2,41 miliardi euro) fino al 2023. Il dipartimento di giustizia ha aperto un'inchiesta sulla **Ford** riguardo la certificazione delle emissioni, la Casa aveva già avviato un'indagine interna per verificare se i dati sul consumo fossero stati falsati e se le emissioni sminuite per una vasta gamma di veicoli, avvertendo di questa attività anche l'**Epa**, l'agenzia federale per la protezione dell'ambiente.

27 aprile – **Ford** ha annunciato l'investimento di 500 milioni di dollari per avviare una partnership strategica con **RJ Scaringe**, che darà vita a un nuovo pick up 100% elettrico sulla base di quello presentato dalla start up **Rivian**.

28 aprile – Il **Codacons** sta preparando un esposto a 104 Procure della Repubblica per accertare "se i repentini incrementi dei listini di benzina e gasolio degli ultimi giorni possano configurare il reato di aggrottaggio", i prezzi alla pompa della benzina nelle festività pasquali sono schizzati da 1,8 euro, fino a 2,2 euro al litro.

29 aprile – Secondo l'Ad di **Fca**, **Mike Manley**, il gruppo "sarà uno dei pochi costruttori tradizionali in grado di sopravvivere alla rivoluzione tecnologica per la sua grande concentrazione di marchi distintivi, come per esempio la **500**, che nel suo decimo anno sul mercato ha raggiunto il suo massimo storico delle vendite". Il **Gruppo Renault** ha chiuso il primo trimestre del 2019 con un fatturato di 12,5 miliardi di euro, ma sono in diminuzione del 5,6% le immatricolazioni a quota 908.348 veicoli in un mercato mondiale a sua volta a -7,2% rispetto ai primi tre mesi del 2018, nonostante queste premesse le vendite sono in aumento in Europa del 2% grazie a **Clio** e a **Duster**. I ministeri dello Sviluppo economico di **Francia** e **Germania** hanno dato il loro benestare all'avvio di un piano europeo per la produzione su larga scala di batterie per veicoli elettrici, a essere coinvolti sono il **Gruppo PSA** con la sua sussidiaria tedesca **Opel** e il produttore di batterie transalpino **Saft** che è di proprietà di **Total**, ma serve l'ok definitivo di Bruxelles all'operazione. A maggio 80 aziende dell'**Alto Adige** parteciperanno all'**eTestDays**, manifestazione che mette a disposizione per 4 giorni un'auto elettrica alle società che ne hanno fatto richiesta.



DIARIO DI 365 GIORNI

30 aprile – Il Suv medio **Lexus NX** verrà prodotto entro l'inizio del 2022 nell'impianto **Toyota** di Cambridge, in Ontario. **Mercedes-Benz** ha deciso di non produrre più il pick up **Classe X** nella fabbrica argentina di Santa Isabela.

MAGGIO

2 maggio – **Mazda** ha iniziato la commercializzazione delle sue auto in Grecia grazie alla partnership con **Syngelidis Group** che si occuperà della distribuzione e della vendita. **Fca** ha perfezionato la cessione di **Magneti Marelli** alla **Calsonic Kansei**, fornitore nipponico di componenti auto, per 5,8 miliardi di euro. Per assicurarsi la costante fornitura di litio, il **Gruppo Volkswagen** ha firmato un memorandum con **Gangfeng Lithium Company Ltd** per l'approvvigionamento a lungo termine del minerale.

3 maggio – **Fca** ha chiuso il primo trimestre del 2019 con un utile netto di 508 milioni di euro (-47% rispetto al primo trimestre 2018), un ebit adjusted di 1,1 miliardi di euro in calo del 29%, ma allo stesso tempo vengono confermati i target fissati per l'anno in corso, secondo l'Ad, **Mike Manley**, "il 2019 sarà un anno solido". **Ola Kaellenius**, che sostituirà alla guida della **Mercedes Dieter Zetsche** dal 22 maggio, ha partecipato a Shanghai a una tavola rotonda nella quale ha sottolineato come la gamma non verrà ristretta con l'arrivo delle nuove auto elettriche, ma verrà allargata fino a 40 modelli, e che servirà una razionalizzazione per assicurare un risparmio di 6 miliardi di euro. È in via di costituzione un consorzio in stile **Airbus** tra Germania e Francia per la costruzione di batterie per auto elettriche nel quale il ministro dell'Economia francese, **Bruno Le Maire**, vorrebbe anche l'Italia.

4 maggio – **Rolls Royce** ha festeggiato i suoi 115 anni di attività, la marca inglese è stata fondata nel 1894 grazie alla collaborazione tra **Charles Rolls** e **Henry Royce**. **Fca** pagherà circa 800 milioni di dollari per chiudere l'accordo sul caso delle emissioni dei suoi motori diesel e per il mancato rispetto delle norme americane.

5 maggio – Nel 2020 **Smart** non verrà commercializzata negli Usa e nel Canada, lo ha deciso la **Daimler**.

6 maggio – **Volvo Cars**, nel primo trimestre 2019, ha aumentato le vendite ai privati del 9,4% per un totale di 161.320 vetture, mentre i ricavi netti sono stati 62.910 milioni di corone svedesi (+10,7% rispetto allo stesso periodo del 2018). **Standard & Poors** ha pubblicato una previsione sul mercato auto mondiale nella quale si prevedono crolli delle vendite sia in Cina che in Europa e negli Usa.

7 maggio – Il produttore californiano di veicoli elettrici **Mullen Technologies** ha stretto una collaborazione con la cinese **Qiantu** per costruire la supercar **Qiantu K50** in Usa, mettendosi così al riparo dalle ripercussioni della guerra commerciale che Usa e Cina stanno attuando. **Ferrari** ha chiuso il primo trimestre del 2019 con un utile netto di 180 milioni di euro (+22%), le consegne sono state 2.610 (+22,7%), i ricavi netti pari a 940 milioni di euro (+13,1%), l'ebit adjusted è pari a 311 milioni di euro (+14,1%) con un margine Ebitda del 33,1%, dati in coerenza con le previsioni dell'anno 2019. I conti di **Cnh Industrial** del primo trimestre 2019 hanno registrato un utile netto record a 264 milioni di dollari (0,9 dollari ad azione), ricavi consolidati pari a 6,5 miliardi di dollari, per il 2019 si confermano gli obiettivi dei ricavi a 28 miliardi di dollari. La sper-

imentazione dei veicoli a **guida autonoma** in Italia è ora possibile grazie all'autorizzazione del Ministero dei Trasporti che ha consentito alla **VisiLab** di Parma di condurre prove su strada nelle città di Torino e Parma.

8 maggio – "Stiamo chiaramente condividendo gli obiettivi degli accordi di Parigi sul clima, il nostro target è quello di creare una società che sia virtualmente CO₂ neutrale entro il 2050", lo ha dichiarato **Jürgen Stackmann**, membro del board di **Volkswagen**. Secondo i dati di **Anfia**, l'ecobonus ha determinato un aumento delle vendite di auto elettriche nel mese di aprile a 1.200 unità di EV e più di 536 ibride plug in, numeri che corrispondono all'1% del mercato. **Bosch** ha annunciato che entro il 2020 raggiungerà la neutralità ambientale nelle sue 400 sedi in tutto il mondo. **Alliance Ventures**, il fondo che investe nelle start up per l'**Alleanza Renault-Nissan-Mitsubishi**, ha annunciato la firma di una partnership con **Plug and Play** per sviluppare l'open innovation in Cina.

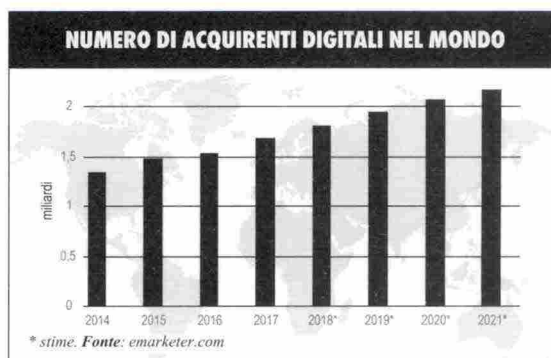
9 maggio – I Concessionari hanno chiesto al vice presidente del consiglio, **Matteo Salvini**, un cambio di passo del governo.

10 maggio – Si chiamerà "**Marelli**" il gruppo nato dalla **Calsonic Kansei** e **Magneti Marelli**. "Il compito di **Seat** è quello di costruire auto elettriche per milioni e non per milionari", lo ha detto il presidente della Casa, **Luca De Meo**. **Mazda Motor Corporation** ha chiuso l'anno fiscale lo scorso 31 marzo con un totale di 1.561.000 unità vendute nel mondo, il successo maggiore della marca è avvenuto nel mercato Asean che ha registrato un progresso del 18%, mentre in Europa sono state consegnate 270.000 auto. La **Sardegna** è ai primi posti per l'incremento di immatricolazioni di auto ibride nel 2018, lo scorso anno questo tipo di vetture ha registrato un +37,8%, al terzo posto dietro **Piemonte** e **Liguria**.

11 maggio – Secondo l'agenzia nipponica di stampa **Kyodo**, **Nissan** si sta apprestando a ridurre le sue stime sul fatturato nel prossimo business plan, concentrandosi sulla redditività, abbandonando le strategie di **Carlos Ghosn** che puntava, invece, sui volumi di vendita. L'Ad di **Lamborghini**, **Stefano Domenicali**, ha annunciato che la marca avrà presto una supercar ibrida.

13 maggio – **Seat** ha venduto, in tutti i mercati nei quali è coinvolta, 202.600 auto nel primo quadrimestre del 2019 (+7%), mentre **Cupra** ha consegnato 7.900 unità (+82,3%), i migliori mercati di **Seat** sono stati quello tedesco (+13,4%), quello inglese (+7,6%) e il francese (+14,6%), mentre in Italia la crescita è stata del 13,8%. **Opel** ha richiamato in Europa circa 210.000 utilitarie con motori a benzina a causa di possibili problemi nelle emissioni di ossidi di azoto, i modelli interessati sono le **Adam** e **Corsa** con motori 1,2 e 1,4 litri. Con l'ordinanza n.12309/19 la **Corte di Cassazione** ha stabilito che le multe effettuate con **autoveloX** sono impugnabili se l'apparecchio è posto in senso opposto a quello di marcia.

14 maggio – **John Elkann**, presidente di **Fca**, ha confermato l'inizio dei lavori presso la fabbrica di **Mirafiori**, per installare la linea di produzione della **Fiat 500** elettrica che vedrà la luce nel 2020. **McLaren Automotive** ha raggiunto il traguardo delle 20.000 unità prodotte presso lo stabilimento di Woking in Inghilterra, il modello record è una **McLaren 600LT Spider**. Il marchio **Lotus**, dal 2017 di proprietà **Geely**, sta assumendo in Inghilterra 200 ingegner-



DIARIO DI 365 GIORNI

ri che saranno impiegati nel nuovo centro R&D. **Anfia, Federauto** e **Unrae**, hanno chiesto al governo, nell'ambito dell'Automotive Dealer Day, risorse per rinnovare il parco circolante, costruire infrastrutture, una cabina di regia comune con le istituzioni e una visione del futuro strutturata per il comparto automotive.

15 maggio – **Donald Trump** ha deciso di far slittare di altri sei mesi, l'applicazione dei dazi doganali per le auto di Giappone ed Europa, per dare più tempo ai negoziati in scadenza il prossimo 18 maggio. Secondo il presidente di **Seat, Luca De Meo**, "andiamo verso una dematerializzazione del prodotto e della vendita auto: nel settore cambierà la catena del valore e la maggior parte di questo valore tra 3 o 4 anni sarà nel software e non più nell'hardware delle vetture. È sbagliato rifiutare il cambiamento, tutta la filiera, compresi i Dealer, che vogliamo siano attori protagonisti, deve capire come gestire le linee di business della mobilità del futuro, a prescindere dai benefici nel breve termine".

16 maggio – **Citroën** sta proseguendo nella sua strategia di rinnovamento e di elettrificazione della gamma, prevedendo una novità all'anno ed entro il 2020 l'elettrificazione di ogni nuovo modello.

17 maggio – **Hyundai Motor Group** e la **Rimac Automobili** hanno annunciato una partnership per lo sviluppo di mezzi elettrificati con un investimento rispettivamente di 64 e 16 milioni di euro. **Renault** ha annunciato la sperimentazione del suo veicolo commerciale elettrico **EZ-Flex** con il gruppo **La Poste**. L'ex-velocista giamaicano, ora imprenditore della mobilità, **Usain Bolt**, ha presentato un quadriciclo elettrico denominato **B-Nano** che sarà commercializzato a partire dal 2021. L'**Antitrust** italiano ha avviato una istruttoria su **Google** per presunto abuso di posizione dominante dopo il rifiuto da parte del colosso informatico, di non integrare nel market app **Google Play** l'applicazione "**EnelX Recharge**" che serve agli utenti per la ricarica delle batterie delle auto elettriche.

20 maggio – Il **Governo inglese** ha deciso di rivedere la politica di incentivi alle auto ibride plug-in per colpire quei cittadini che ricevono il sostegno all'acquisto di queste auto ma non le ricaricano alle colonnine, creando un danno al sistema tecnologico installato per la ricarica e all'ambiente. La **Mann + Hummel** ha sviluppato un sistema di filtraggio del particolato per i freni auto.

21 maggio – **Volvo Car Group** ha annunciato di aver firmato alcuni accordi a lungo termine con **Catl** e **Lg Chem** (aziende produttrici di batterie), per assicurarsi forniture per un valore di alcuni miliardi di dollari.

22 maggio – **Fca** ha festeggiato a Buenos Aires i 100 anni della presenza in Argentina di **Fiat**. Sarà la tecnologia legata alla blockchain ad assicurare un approvvigionamento per la filiera produttiva di **Volkswagen** che punta a gestire in modo sempre più efficiente i suoi oltre 40mila fornitori.

23 maggio – **Fca** appronterà una nuova fabbrica di motori **GSE Turbo** nel suo stabilimento di Betim in Brasile per trasformarlo nel maggiore polo industriale per motori e trasmissioni dell'America Latina. **Bosch** dovrà pagare una multa da 90 milioni di euro nell'ambito dell'inchiesta tedesca sul Dieselgate. **EnelX** ha intenzio-

ne di entrare nel mercato del rifornimento delle auto elettriche in Germania. **Landi Renzo** e la **Hydrogenics Corporation** si sono alleate per realizzare un prototipo di pila a idrogeno per alimentare i camion.

24 maggio – **Fca** ha celebrato, presso lo stabilimento produttivo di Melfi, l'uscita dalla **Fiat 500 X** numero 500.000. **EnelX** e **Nissan** parteciperanno alla sperimentazione a Milano del sistema *vehicle to grid*, la tecnologia che permette alle vetture elettriche di ricevere o dare elettricità alla rete cittadina.

25 maggio – Secondo quanto riportato dal Financial Times, **Fca** sarebbe in trattative avanzate per una collaborazione con **Renault** per un probabile ingresso all'interno della esistente **Alleanza Renault-Nissan-Mitsubishi** attraverso uno scambio azionario, per il quotidiano finanziario il gruppo **Fca** sarebbe interessante agli occhi dell'**Alleanza** per la sua presenza strategica nei mercati nord americani e per i marchi **Alfa Romeo** e **Maserati**.

26 maggio – Secondo il quotidiano economico giapponese Nikkei, i marchi **Alfa Romeo** e **Maserati** sarebbero l'elemento di forza nel segmento delle auto di lusso nella futura alleanza con **Renault**, ma potrebbero essere anche l'ago della bilancia per quanto riguarda l'interesse di **Nissan** e **Mitsubishi** che in questo momento stanno ancora considerando gli scenari di un eventuale accordo allargato con **Fca** all'intera **Alleanza Renault-Nissan-Mitsubishi**.

Secondo gli analisti, un eventuale accordo **Fca-Renault**, se venisse allargato anche all'intera **Alleanza Renault-Nissan-Mitsubishi**, potrebbe portare alla creazione del più grande gruppo automobilistico del mondo in grado di produrre oltre 15 milioni di unità l'anno, staccando di molto **Volkswagen** e **Toyota**, con un valore di 33 miliardi di euro nella sola configurazione a due **Fca+Renault**. Secondo il presidente di **Fca, John Elkann**, l'eventuale alleanza con **Renault** rappresenta "operazioni che si possono fare e portano benefici

per entrambi i Paesi (*Italia e Francia, ndr*)". Il CdA di **Renault**, "dopo un attento esame dei termini della proposta di **Fca**, ha deciso di studiare con interesse l'opportunità di una tale combinazione", lo afferma una nota del gruppo francese. "Il governo francese (*azionista di Renault con il 15% delle quote, ndr*) è favorevole e incoraggia la fusione tra **Fca** e **Renault**, anche se al momento aspetta di conoscere tutte le condizioni", lo ha affermato il portavoce dell'esecutivo transalpino **Sibeth Ndiaye**. Il ministro dell'Economia francese **Bruno Le Maire**, ha incontrato il presidente di **Renault, Jean-Dominique Senard**, per parlare dell'operazione **Fca-Renault**.

28 maggio – Secondo quanto riportano i media francesi, sarà lo stesso presidente di **Renault, Jean-Dominique Senard**, a fornire maggiori dettagli ai partner **Nissan** e **Mitsubishi** riguardo alla proposta di fusione avanzata da **Fca**, "Credo – ha affermato il manager transalpino – che i recenti eventi rappresentino una buona notizia per l'intera alleanza e mi accerterò che ci siano vantaggi anche per **Nissan** e **Mitsubishi**", nel frattempo il numero uno di **Nissan, Hiroto Saikawa**, ha precisato che la Casa giapponese non era stata coinvolta nelle trattative iniziate tra **Fca** e **Renault**. Secondo il presidente di **Fca, John Elkann**, "la nostra proposta di fusione con **Renault** creerà il potenziale per costruire una partnership globale con tutte e tre le grandi aziende coinvolte". Secondo il ministro dell'Economia francese, **Bruno Le Maire**, lo Stato manterrà il 7,5%



DIARIO DI 365 GIORNI

delle azioni della nuova entità che si verrà a formare con la fusione tra **Fca** e **Renault** e vigilerà sugli interessi nazionali.

29 maggio – Ben 186 investigatori hanno passato al setaccio gli uffici **Porsche** a Stoccarda per verificare un presunto caso di frode, partito dall'addio improvviso del manager **Uwe Hueck**, capo del consiglio di fabbrica della Casa tedesca, ma anche membro della **fondazione Pforzheim**, per la quale carica avrebbe percepito dalla stessa **Porsche** somme di denaro non proporzionate alla sua attività in azienda. **Volkswagen**, attraverso **Seat**, ha firmato un accordo in Cina, usando la joint venture con **JAC**, per partecipare al progetto Smart City a Hefei, città da 5 milioni di abitanti, nella provincia di Anhui, nel quale si prevede la costruzione di un centro di ricerca entro il 2021. L'Ad di **Ferrari**, **Louis Camilleri**, ha descritto la nuova auto sportiva del Cavallino **SF90** "una pietra miliare della storia della Ferrari, perché completamente rivoluzionaria".

30 maggio – È stata presentata la nuova versione della **Renault Twingo** rivista nel look sia all'interno che all'esterno. Secondo il quotidiano nipponico **Nikkei**, **Fca** ha chiesto un incontro a **Nissan** e **Mitsubishi** per spiegare la proposta di fusione con **Renault**, riferendosi a una lettera inviata in Giappone dal presidente di **Fca**, **John Elkann**. Il ministro dell'Economia, **Giovanni Tria**, ha declinato la possibilità di acquistare quote di **Fca** al pari dello Stato francese che detiene una quota in **Renault**, da parte dello Stato italiano: "Non ne vedo il motivo", ha detto il ministro. La Giunta comunale di **Napoli** ha approvato la delibera che determina, per un periodo di due anni, la sosta gratuita per le vetture elettriche e un sistema di agevolazioni economiche per la sosta delle auto ibride.

31 maggio – Il **Tar del Lazio**, rigettando il ricorso di **Volkswagen**, ha confermato la multa da 5 milioni di euro inflitta nel 2016 dall'Antitrust per i fatti collegati al Dieselgate. L'Ad di **Nissan**, **Hiroto Saikawa**, si è detto interessato a incontrare il presidente di **Fca**, **John Elkann**, per parlare della proposta di fusione con **Renault**. Il CdA di **Renault** è stato chiamato a riunirsi martedì 4 giugno per discutere della proposta di fusione avanzata da **Fca**, l'obiettivo è quello di arrivare a una fusione tra eguali, entrambi con il 50% di quote, oltre a quello di formare il terzo gruppo automobilistico automotive mondiale (senza per ora il coinvolgimento esplicito di **Nissan-Mitsubishi**).

GIUGNO

1 giugno – "Con circa 800 milioni di euro di produzione prevista per il 2019, di cui 150 dovuti al piano cantieri, l'**Anas** prevede di rifare la pavimentazione stradale di 6.100 chilometri, tali interventi sono una garanzia per la sicurezza di tutti i cittadini", lo ha detto il Ministro dei Trasporti e delle Infrastrutture, **Danilo Toninelli**.

3 giugno – **Ubeeqo**, azienda di **Europcar Mobility Group**, ha consolidato la sua leadership in Francia diventando il car sharing numero 1 a Parigi. **Honda** ha reso noto che il sistema di retrovisori laterali digitali sarà di serie sulla City Car **Honda E**.

5 giugno – Il trend negativo globale che sta condizionando il settore automotive sarà visibile anche al prossimo **Salone di Francoforte**, nel quale non esportano i gruppi **Psa** e **Fca**, assenti anche i marchi **Nissan**, **Mitsubishi**, **Suzuki**, **Subaru** e **Volvo**. La Cina ha comminato una multa da 23,6 milioni di dollari alla joint venture

Changan Ford Motor per gli accordi di "rafforzamento del monopolio verticale", di fatto vietando ai Concessionari di fissare i prezzi dei veicoli danneggiando l'equa concorrenza e i legittimi interessi dei consumatori. In una nota, **Renault** ha annunciato che il suo "Cda si è riunito con lo scopo di rivedere nel dettaglio gli elementi costitutivi della proposta ricevuta da **Fca** lo scorso 27 maggio" ed è stato deciso "di continuare a studiare con interesse l'opportunità di una fusione e di protrarre i colloqui su questo tema". Il ministro dell'economia francese **Bruno Le Maire** ha dichiarato di non essere d'accordo alla fusione tra **Renault** e **Fca** "a ogni costo", piuttosto la posizione del politico è quella di "prendere tempo per fare le cose per bene", il ministro punta inoltre sulla centralità della Francia come sede del nuovo soggetto. **BMW Group** e **Jaguar Land Rover**, hanno annunciato una collaborazione per sviluppare unità di propulsione elettrica di nuova generazione. La **Chevrolet Bolt EV**, l'auto compatta 100% elettrica di **GM** è la piattaforma sulla quale **Michelin** sta collaudando **Uptis**, l'innovativa gomma-fachiro autoportante che non teme chiodi da 10 centimetri.

6 giugno – Il Cda di **Renault** ha rinviato ogni decisione sulla fusione con **Fca** su richiesta dello Stato francese. **Luigi di Maio** ha dichiarato, riguardo alla mancata fusione **Fca-Renault**: "La Francia non ha fatto una bella figura, noi anche se in contatto con **Fca**, abbiamo rispettato una operazione di mercato. Nemmeno **Renault** è contenta dell'interventismo dello Stato francese. Se si fa mercato,

una grande azienda parla con la sua omologa, non interferiscono ministri e presidenti della repubblica". Con **Arval Mobility Observatory**, che prende il posto del precedente **Corporate Vehicle Observatory**, nasce una nuova realtà dedicata alla promozione di ricerche indipendenti sulla mobilità. Il **Gruppo BMW** ha proseguito il suo programma di investimenti in Messico, nonostante le pressioni contrarie del presidente **Trump**, con un miliardo di dollari impegnati nell'impianto di produzione di San Luis Potosi. **Evolvea** ha sviluppato un sistema anti truffa, denominato **Diogene**, in grado

di leggere il chilometraggio reale di un'automobile; questo strumento è prodotto dalla società svizzera **FgmTech**.

8 giugno – I big dell'auto hanno scritto una lettera alla **Casa Bianca** affinché il Presidente **Trump** non rottami le norme anti inquinamento dell'era **Obama** la cui entrata in vigore è prevista entro l'estate, questo rischierebbe di avere un mercato auto Usa spaccato in due, visto che 13 Stati americani sono pronti a impugnare le nuove regole volute da **Trump**.

10 giugno – La produzione italiana di autoveicoli, lo riporta l'**Istat**, è diminuita ad aprile 2019 dell'17,1% rispetto all'anno precedente nei dati corretti per gli effetti di calendario, mentre nei primi 4 mesi del 2019 la contrazione è del 14,7%. **Hyundai Motor** ha celebrato la produzione di 3 milioni di auto prodotte nel suo stabilimento di Nosovice in Repubblica Ceca, fondato nel 2008. Il Presidente di **Renault**, **Jean-Dominique Senard**, avrebbe scritto una lettera a **Nissan** nella quale, secondo il Financial Times, si minaccia di bloccare una riforma della governance voluta dai giapponesi all'interno dell'**Alleanza**. **Fca** e **Renault**, starebbero cercando di riannodare il filo del negoziato e assicurarsi il supporto al progetto di fusione da parte di **Nissan**, la quale potrebbe chiedere a **Renault** di ridurre la quota del 43,4% nel suo capitale azionario in cambio del suo sì al matrimonio di **Fca**. **Enel X** ha installato le prime 12 di 20 colonnine di ricarica da 22 kW previste all'interno della Città



DIARIO DI 365 GIORNI

del Vaticano. Volkswagen ha confermato il programma che prevede la costruzione in Europa (entro il 2025), di 36.000 punti di ricarica, di cui 11.000 installati presso le diverse sedi dell'azienda e nelle circa 3.000 concessionarie di tutte le maggiori città.

11 giugno – Mitsubishi Motors Corporation ha celebrato il decennale del lancio della sua city car **i-MiEV** a zero emissioni, introdotta sul mercato nel 2009. **Alibaba** ha annunciato un accordo con **Audi**, **Renault** e **Honda**, per portare i suoi smart speaker e l'assistente vocale a bordo delle auto dei tre marchi commercializzate in Cina, la soluzione si chiama **Tmall Genie Auto** e si basa sull'intelligenza artificiale.

12 giugno – **Elon Musk**, nel corso dell'Assemblea annuale degli azionisti di **Tesla**, ha affermato: "Non c'è alcun problema di domanda, **Tesla** non è sull'orlo della bancarotta". Secondo il Ceo di **Uber**, **Dara Khosrowshahi**, parlando del futuro delle auto autonome, ha affermato che ci vorranno più o meno di 15 anni prima di poter mettere in strada i propri taxi autonomi, comunque, nei prossimi 5 anni saranno introdotte delle funzioni e delle caratteristiche delle auto autonome. **Audi** ha richiamato 7.000 veicoli del modello **E-tron**, lo riferisce il giornale Welt, poiché in condizioni particolarmente sfavorevoli, potrebbe verificarsi un corto circuito e la batteria potrebbe prendere fuoco. Sono 3 milioni le **Fiat 500** (compresi **500L** e **500X**) vendute in Europa. **Fca** e **Fige** hanno rinnovato il contratto di sponsorizzazione che vedrà gli azzurri della nazionale di calcio, usare auto **Fiat** fino al 2023. Il Presidente di **Renault**, **Jean-Dominique Senard**, nel corso dell'assemblea generale del gruppo, ha pronunciato un discorso difendendo l'opportunità di una fusione con **Fca**.

13 giugno – Secondo il ministro dell'economia francese, **Bruno Le Maire**, i colloqui tra **Renault** e **Fca** "possono essere ripresi dopo che si è ricreata la fiducia" con **Nissan**, ribadendo che "non siamo stati noi a far fallire il matrimonio tra **Renault** e **Fca**". Secondo il "Quaderno d'Analisi" elaborato dal Centro Studi della **Fondazione Ergo**, il settore dell'auto rappresenta, componentistica compresa, il 5,6% del Pil italiano, con 93 miliardi di euro di fatturato e 250.000 addetti.

14 giugno – Il presidente di **Anfia**, **Paolo Scuderi**, durante il convegno "Da Automotive a Mobility, l'evoluzione della Qualità nell'Auto" è stato critico riguardo le ultime disposizioni del Governo per il comparto auto, giudicando penalizzante il sistema introdotto di incentivo e disincentivo alle vendite di auto inquinanti. Il fatturato dell'industria italiana di autoveicoli, comunica **Istat**, è in calo anche nel mese di aprile, dove perde l'8,6% rispetto allo stesso mese del 2018, in particolare la flessione è del 7,4% per il mercato estero e del 9,3% per quello interno. L'impianto polacco di Bielsko-Biala di proprietà di **Fca Powertrain** ha prodotto il suo motore **FireFly** numero 100.000. Secondo uno studio di Pwc che è stato reso noto da **Anfia**, entro il 2022 il 100% delle nuove auto in Usa, Europa e Cina sarà connessa, mentre dal 2025 ci sarà un'accelerazione dell'elettrificazione grazie all'adeguamento dei prezzi e delle infrastrutture di ricarica. **Fca** ha siglato due accordi con **Enel** per lo sviluppo di soluzioni dedicate alla mobilità a sostegno della produzione e commercializzazione dei modelli ibridi plug-in e a batteria previsti nel piano industriale del Gruppo 2018-2022.

15 giugno – I dipendenti e gli operai della fabbrica **Volkswagen** di

Chattanooga in Tennessee hanno bocciato il sindacato opponendosi alla creazione nello stabilimento di una rappresentanza del potente **United Auto Workers**, che rappresenta la totalità dei metalmeccanici statunitensi.

17 giugno – **Hyundai** e **Kia** hanno deciso di investire in **Aurora**, società specializzata nella tecnologia di self driving, per accelerare lo sviluppo della guida autonoma per i modelli futuri dei due marchi.

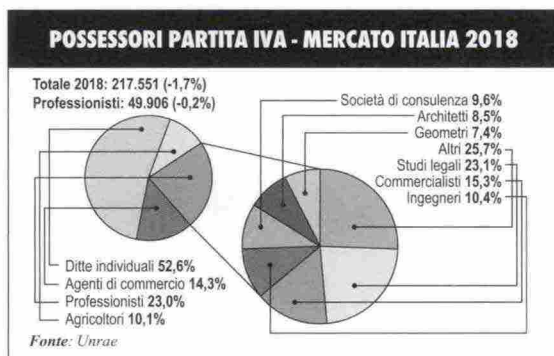
18 giugno – **Ineos**, il Gruppo del miliardario britannico **Jim Ratcliffe**, che sta sviluppando il fuoristrada **Grenadier 4x4**, ispirato al **Land Rover Defender**, sta pensando a una versione a idrogeno tanto che per sviluppare questa tecnologia ha avuto accesso al fondo britannico per i veicoli a basse emissioni di CO₂, ottenendo un finanziamento di 28 milioni di euro. **Smart** è partner di **E-Gap**, la prima realtà in Europa a introdurre sul mercato un servizio di fast charge su richiesta in mobilità attraverso accumulatori montati su speciali veicoli che fungono da caricatori mobili.

19 giugno – Entro il 2025, **Volkswagen** ha intenzione di impiegare 5.000 esperti digitali nella sua divisione **Car Software** che svilupperà i programmi di gestione dei veicoli, "vogliamo creare un centro per l'auto digitale e la piattaforma Cloud con i migliori esperti del mondo", ha affermato **Christian Senger**, membro del consiglio di amministrazione del brand **Volkswagen** e responsabile auto e servizi digitali. **Continental** sta investendo oltre 100 milioni di euro per l'espansione della propria linea di produzione e del Centro Ricerca e Sviluppo a Lousado in Portogallo.

20 giugno – Il Presidente della **Regione Lombardia**, **Attilio Fontana**, ha affermato che "presto con il **Politecnico di Milano**, istituiremo, al circuito di Monza, un centro di ricerca dedicato alla guida autonoma, lo stiamo predisponendo per la guida senza conducente effettuata con intelligenza artificiale".

Con la formula di noleggio condivisa **2Share**, **Volkswagen** offre la possibilità di pagare la rata mensile a metà per due utenti, senza anticipo, soluzione dedicata a coloro che desiderano avere un'auto a disposizione, ma sanno che ne faranno un uso limitato condividendo i costi e l'auto con un altro utente. **Renault** e **Nissan** hanno firmato un accordo con **Waymo** – azienda di **Google** che sta sviluppando la guida autonoma con **Fca** – volto a esplorare i servizi di mobilità senza conducente, per il trasporto di passeggeri e la consegna merci, in Francia e in Giappone.

21 giugno – Secondo **Gerhard Dambach**, Ad di **Bosch Italia**, "sono a rischio, tra collaboratori e indotto delle varie aziende che operano in Italia nel settore diesel, 150mila posti di lavoro" a causa della contrazione delle vendite delle auto a gasolio. **Nissan** ha deciso di avvicinarsi alle richieste di **Renault** riguardo al progetto di riforma della corporate governance e di confermare le nomine dell'amministratore delegato di **Renault**, **Thierry Bolloré** come membro di uno dei comitati, oltre a quella già prevista del presidente, **Jean-Dominique Senard**, che sarà anche vicepresidente del CdA della Casa nipponica, in una nota la Casa francese, afferma che "la presenza di **Renault** nella nuova governance di **Nissan** (la Casa francese detiene il 43,7% di **Nissan**, ndr) conferma lo spirito di dialogo e di reciproco rispetto che esiste nell'Alleanza". **Psa** ha iniziato la produzione nel suo nuovo stabilimento di Kenitra in Marocco, alla presenza del re **Mohammed VI**, la fabbrica raggiungerà una capa-



DIARIO DI 365 GIORNI

cità produttiva di 200mila veicoli a partire dalla metà del 2020 e servirà 80 mercati. In Africa, **Psa** è l'unico costruttore automobilistico a coprire tutta la catena del valore, costituita in Marocco da 62 fornitori locali e 27 nuovi siti fornitori che sono stati creati proprio per alimentare la fabbrica. Nonostante i dubbi espressi dagli azionisti a seguito dell'arresto in Giappone dell'ex-tycoon **Carlos Ghosn**, il numero uno di **Mitsubishi Motors**, **Osamu Masuko**, ha riaffermato l'impegno dell'azienda a rimanere parte della sinergia con **Nissan** e **Renault**. Il ricercatore italiano **Luca Carlone** ha messo a punto, presso il **Massachusetts Institute of Technology** un algoritmo adatto alla guida autonoma che potrà essere usato per "vedere" nella nebbia.

24 giugno – Il marchio sportivo **Cupra** che fa parte di **Seat (Gruppo Volkswagen)** avrà una nuova sede a Martorell, andando a occupare l'attuale struttura nata per **Seat Sport**. **Volkswagen** ha aperto un nuovo centro di sviluppo informatico presso la Fabbrica di Vetro di Dresda, nel quale operano per ora 80 specialisti di Information Technology. Il sindaco di **Londra**, **Sadiq Khan**, ha annunciato un piano di incremento delle colonnine di ricarica per i veicoli elettrici in previsione di 330.000 fra auto e furgoni elettrici che dovrebbero circolare nella capitale britannica nel 2025, passando da 2.300 punti di ricarica rapida a 33.700 e da 4.100 a 47.500 colonnine convenzionali. **Tesla** ha aggiunto una nuova funzionalità alla sua **Model 3** che può essere usata come maxi simulatore di guida per video game da usare solo in fase di parcheggio.

25 giugno – **Hiroto Saikawa**, numero uno di **Nissan**, ha affermato che "l'azienda è pronta a rivedere la partecipazione azionaria nell'Alleanza con **Renault** se dovesse rendersi necessario", mentre riguardo al progetto di fusione con la Casa francese, il parere del manager nipponico è chiaro: "Non è competitivo per **Nissan**". Sempre all'assemblea degli azionisti, **Nissan** ha poi approvato il progetto di riforma della governance voluto dai vertici della società dopo l'arresto di **Carlos Ghosn**, **Renault** rimane con il 43% delle azioni, quindi con il capitale di controllo, ma ha assicurato il passaggio della mozione voluta da **Nissan** con i suoi voti. Le prime due auto del marchio vietnamita **VinFast**, la berlina **Lux A2.0** e **Lux SA2.0**, progettate da **Pininfarina**, usciranno dalla fabbrica di Dinh Vu, uno stabilimento con capacità produttiva attuale di 250.000 vetture all'anno. Il tavolo della mobilità che si è tenuto a Berlino, si è concluso con l'obiettivo di portare 10 milioni di auto elettriche sulle strade entro il 2030.

26 giugno – **Jeep Cherokee** ha conquistato, per il secondo anno consecutivo, il primo posto nella classifica tra i modelli di auto "più americani" fra quelli costruiti in Usa, secondo l'**American-Made Index** di **Cars.com**, infatti, il Suv di **Fca** è l'auto che meglio soddisfa le condizioni per essere considerata un autentico prodotto a stelle e strisce. Secondo i dati dell'Accea, nel corso del 2018, le emissioni di CO₂ in Europa sono aumentate dell'1,6%.

27 giugno – Nel 2018 sono stati 5,2 milioni gli italiani che hanno effettuato l'iscrizione ai servizi di **sharing mobility**, un milione in più rispetto al 2017. La multiutility **Garda Uno**, ha lanciato il progetto di car sharing elettrico **E-Way**, che utilizzerà le **Renault Zoe**, oltre a installare 32 punti di ricarica nel territorio del lago di Garda.

28 giugno – **Psa**, dopo aver chiuso un accordo con **IG Metall**, il comitato aziendale dei lavoratori tedeschi di **Opel**, ha deciso di inve-

stire nello stabilimento di Russelheim per assicurare il futuro della fabbrica con la produzione della nuova generazione della Astra a partire dal 2021. È nato il primo social mobility network italiano, si chiama **PopMove** e permette di condividere la propria auto quando non la si usa. **Volkswagen** entra nel business del car sharing, lanciando a Berlino il servizio **WeShare**, che mette a disposizione degli utenti registrati 1.500 **e-Golf** alle quali, dal 2020, si aggiungeranno 500 **e-up!** e poi le prime **ID.3**. Non ci saranno aumenti di tariffa per i tratti autostradali di competenza di **Autostrade per l'Italia**, sino al 15 di settembre, il provvedimento della società del **Gruppo Atlantia** di posticipare i rincari previsti per il 1° luglio è stata presa per favorire gli spostamenti degli italiani verso le mete di vacanza".

29 giugno – Il Ministro per lo Sviluppo Economico e vice premier, **Luigi Di Maio**, continua a spingere per la revoca della concessione autostradale ad **Atlantia**, promettendo giustizia per i 43 morti della tragedia del crollo del **Ponte Morandi** di Genova.

LUGLIO

1 luglio – Lo stabilimento **Nissan** di Sunderland ha raggiunto il record di 10 milioni di auto prodotte dopo 33 anni di attività.

2 luglio – "Abbiamo bisogno di un'indagine conoscitiva sull'auto in Italia che identifichi gli strumenti necessari al rilancio del settore, una sorta di Industria 4.0 per rilanciare un patrimonio che è ancora un pezzo importante del benessere del Paese", lo ha detto **Gianluca Benamati**, vicepresidente della commissione attività produttive, commercio e turismo. **Lamborghini** ha presentato il rinnovato stabilimento di verniciatura, passato da 80 a 160mila metri quadri. Risultati record per **Fca** nelle vendite di giugno in Usa; +2% (206.083 veicoli), il miglior risultato da 14 anni a questa parte. **BMW** torna sul tema del passaggio ai modelli 100% elettrici, dopo

la presa di posizione di **Klaus Froelich**, direttore della ricerca e dello sviluppo che si era schierato contro il futuro a batterie: "Sfortunatamente – ha affermato il dirigente – i miei commenti non sono stati citati per intero per questo vorrei chiarire che nel 2021 potremmo proporre ogni tipo di gruppo motopropulsore Bev, Phev o motori a combustione interna a patto che la domanda del mercato sia sufficiente".

3 luglio – L'Associazione **Consorti Concessionari Auto** ha reso noto i numeri dei primi 6 mesi del 2019, da gennaio a giugno sono stati 288 i milioni di euro totalizzati, +5,66%, il sodalizio raggruppa 23 consorzi, 925 Concessionari, 1.732 sedi operative, 20.897 autoriparatori con una copertura di 83 province e 16 regioni. La **BlueCar** del **Gruppo Bolloré** smetterà a fine anno di produrre le auto elettriche per il proprio car sharing, chiudendo la linea nell'ex-stabilimento **Pininfarina**.

4 luglio – La **Regione Emilia Romagna** ha deciso di mettere a disposizione un piano di investimenti da oltre 56 milioni di euro, con un finanziamento a fondo perduto da quasi 22 milioni di euro per realizzare i progetti di 17 imprese del territorio tra le quali **Ferrari**, **Lamborghini** e **Isotta Fraschini**. Il Presidente dell'**AcI**, **Angelo Sticchi Damiani**, ha affermato: "Per il rinnovo del parco circolante, siamo d'accordo con tutti i bonus, in particolare per chi rottama una Euro0".



DIARIO DI 365 GIORNI

5 luglio – I lavori per la pista della **Nokian Tyres** in Spagna stanno procedendo a ritmo serrato. **Volvo Cars** ha registrato nel 2019 il miglior risultato mai ottenuto nei primi 6 mesi d'esercizio raggiungendo 340.826 auto consegnate (+7,3%).

8 luglio – Lo stabilimento di Kragujevac che produce la **Fiat 500L**, è risultato il secondo esportatore della Serbia nei primi 5 mesi del 2019, lo ha riferito il Ministro delle Finanze del Paese Balcanico, facendo segnare un volume di affari di 251,6 milioni di euro.

11 luglio – “L'operazione con **Renault** era un'opportunità e in quest'ottica era stata accolta. Ma le fusioni sono complicate da fare e da gestire. Per procedere devono esserci le condizioni giuste ed è importante saper dire di no quando non ci sono”, lo ha affermato il Presidente di **Fca**, **John Elkann**, in una intervista rilasciata a La Stampa. Il **Brasile** è stato il mercato con la crescita migliore nella prima metà del 2019 per **Volkswagen** (+20,9% nel periodo gennaio-giugno, rispetto allo stesso periodo del 2018) con 176.400 veicoli venduti, a fronte di questi risultati i numeri non sono positivi per il gruppo tedesco a livello globale, **Volkswagen**, infatti perde 3,9 punti percentuali nei primi 6 mesi dell'anno con 2.990.000 unità vendute, con un calo consistente nella regione europea dove il calo delle vendite è del 4,7% per un totale di 922.000 veicoli.

12 luglio – Nell'ottantesimo anniversario dello stabilimento **Fiat** del Lingotto, **Fca** ha dettato le tappe per l'arrivo della nuova **500 Elettrica**: arrivo sul mercato a metà 2020 a un ritmo di 80mila unità all'anno a fronte di un investimento di 700 milioni di euro e 1.200 addetti alla produzione. **Volkswagen** e **Ford** hanno annunciato di voler ampliare la loro partnership unendosi in un investimento nella **Argo AI**, società americana specializzata nelle piattaforme dei veicoli a guida autonoma, valutata 7 miliardi di dollari.

15 luglio – Il **Gruppo Psa** ha chiuso il 1° semestre del 2019 raggiungendo 1,9 milioni di veicoli venduti a livello globale, rafforzata anche la quota di mercato (+0,3% rispetto allo stesso periodo del 2018) che ora è del 17,4%.

16 luglio – **Renault** ha annunciato un calo delle vendite a livello globale del 6,7% nel 1° semestre del 2019, “Il Gruppo – è stato reso noto in una nota – resiste con dei volumi in calo su un mercato globale che perde l'1,7%, conservando una quota di mercato del 4,4% con 1.938.579 veicoli venduti”. **Psa** e **Vinci Autoroutes** hanno messo alla prova nuove funzionalità del veicolo a guida autonoma a Saint-Arnoult-en-Yvelines in Francia con una **Peugeot 3008** prototipo che ha percorso anche l'autostrada tra Dourdan e Ablis in modalità 100% autonoma. Secondo l'Osservatorio Autopromotec, nel 2019 gli italiani spenderanno 196,3 miliardi di euro per l'acquisto e l'utilizzo degli autoveicoli, meno dell'anno precedente dello 0,2%. Secondo un report di Bloomberg-Nef, tra il 2020 e il 2030 il costo tra auto elettriche e i veicoli tradizionali saranno analoghi, mentre entro il 2040 più della metà del parco sarà elettrico.

18 luglio – **Skoda**, nel primo semestre del 2019, ha consegnato nel mondo 620.900 veicoli (-4,9%), contrazione dovuta principalmente alla situazione del mercato cinese. Lo stabilimento **Nissan** di San Pietroburgo in Russia ha compiuto 10 anni, producendo 370.000 veicoli, a oggi impiega 2.000 addetti. **Seat** ha registrato un aumento delle vendite dell'8,4% nei primi 6 mesi del 2019 rispetto a quanto fatto nel 2018, consegnando 314.300 vetture in totale. **Renault** è

entrata con il 50% delle azioni nel capitale della **Jmev**, che appartiene allo **Jiangling Motors Corporation**, per accelerare la produzione di veicoli elettrici in Cina, l'operazione è costata al Gruppo francese un miliardo di yuan, circa 128,5 milioni di euro.

22 luglio – **Renault** produrrà in Nigeria grazie a un accordo siglato con **Coscharis Group** nello stabilimento di Lagos dove si procederà all'assemblaggio di **Logan** e **Duster**. **Toyota** ha annunciato una collaborazione con il costruttore cinese **Byd** per lo sviluppo di modelli 100% elettrici, questo accordo segue quello siglato con **Panasonic** per la produzione di batterie al litio, l'obiettivo è quello di immettere sul mercato il primo modello 100% elettrico con marchio **Toyota** nella prima metà del 2020.

23 luglio – Il colosso cinese **Baic** ha acquistato una quota del 5% di **Daimler**; a oggi anche un altro marchio cinese, la **Geely**, ha una partecipazione nel capitale del Gruppo tedesco del 9,69%. **Volvo** ha siglato due accordi con start up israeliane per sviluppare soluzioni inerenti la qualità del prodotto, l'intelligenza artificiale e la sicurezza, attraverso **Volvo Cars Tech Fund**, il costruttore è entrato nel capitale della **Uveye** e **MDGo** di Tel Aviv.

24 luglio – **Daimler** ha registrato la sua prima perdita dopo 10 anni, è accaduto nel 1° trimestre del 2019, dove il gruppo tedesco ha chiuso con un “rosso” di 1,2 miliardi di euro. Il fatturato del **Gruppo Psa**, nel 1° semestre è stato di 38,3 miliardi di euro (-0,7% rispetto allo stesso periodo del 2018), il fatturato automotive di 30,3 miliardi di euro (-1,1% rispetto al 2018).

25 luglio – **Tesla** ha chiuso il secondo trimestre del 2019 con un valore azionario a 1,12 dollari (nel 2018 il valore era 3,06 dollari); pesano i risultati deludenti delle vendite, ma **Elon Musk** ha ribadito l'obiettivo di 360.000-400.000 consegne entro la fine del 2019. **Ford** ha perso il 7,16% del suo valore in Borsa dopo i risultati trimestrali che hanno visto l'utile netto

scendere dell'86% a 148 milioni di dollari, l'utile operativo è a -2% (1,7 miliardi di dollari), mentre i ricavi sono risultati simili a quelli dello scorso anno a 38,9 miliardi di dollari. **Nissan** ha deciso il taglio di 12.500 posti di lavoro dal 2019 al 2023 e una riduzione della produttività a livello globale del 10%, l'annuncio è stato dato a margine della pubblicazione dei risultati che nel trimestre aprile-giugno 2019 hanno visto una flessione dell'utile operativo del 98,5% a 1,61 miliardi di yen. **Cruise**, la società di **GM** che si occupa della produzione dei robo-taxi che dovrebbero prendere servizio a San Francisco, ha annunciato di voler posticipare il lancio del servizio su strada per le evidenti complessità nella convivenza tra auto a guida autonoma e traffico attuale.

26 luglio – Il Governo della **Cina** ha deciso di tagliare progressivamente gli incentivi per le auto elettriche per annullarli nel 2020, il mercato delle auto a batteria è infatti passato da 10.000 unità nel 2009 a 1,26 milioni di veicoli nel 2018. La concessionaria **Buzzetti** di Rho ha consegnato l'esemplare numero 130.000 del modello **Mokka X** di **Opel** in Italia.

30 luglio – Il direttore generale di **Renault**, **Thierry Bolloré**, in una intervista a un media francese, ha affermato che il progetto di fusione con **Fca** potrebbe tornare alla ribalta. **Brembo** ha chiuso il 1° semestre del 2019 con un calo dell'1,2% rispetto allo stesso periodo del 2018, con l'utile netto a 123,4 milioni di euro (-11,9%).



DIARIO DI 365 GIORNI

31 luglio – Fca ha chiuso un secondo trimestre 2019 positivo, con un utile netto di 793 milioni di euro (+14% rispetto allo stesso periodo del 2018) e un utile operativo a 1,5 miliardi di euro, in calo del 3% i ricavi (pari a 26,7 miliardi di euro) così come le consegne globali che fanno segnare 1.157.000 veicoli in flessione dell'11%.

AGOSTO

1 agosto – Nel secondo trimestre 2019, BMW ha aumentato le vendite dell'1,5%, consegnando circa 648.000 veicoli (marchi BMW, Mini, Rolls Royce) arrivando a 25,7 miliardi di euro (+2,9% rispetto allo stesso periodo del 2018), i ricavi sono aumentati dell'1% arrivando a 48,2 miliardi di euro. GM ha dichiarato, nel secondo trimestre del 2019, un utile operativo sceso di 5,6 punti percentuali a 3 miliardi di dollari (o 1,64 dollari ad azione), l'utile netto è salito dell'1% a 2,42 miliardi di dollari, mentre i ricavi sono scesi del 2% a 36,1 miliardi di dollari. L'Alleanza Renault Nissan Mitsubishi, per la prima volta negli ultimi 3 anni, ha perso la prima posizione delle vendite a livello globale, le immatricolazioni infatti sono scese del 6,1% a 5,21 milioni di unità, rispetto ai 5,36 milioni di consegne fatte registrare da Volkswagen (che comunque registra a sua volta un -2,8%) al primo posto, seguita da Toyota in seconda posizione che ha consegnato 5,31 milioni di veicoli (+2%), all'interno dell'Alleanza il calo maggiore è stato di Nissan (-7,9% a 2,62 milioni di auto vendute).

2 agosto – Il Ceo di SMMT ha lanciato un allarme contro i rischi che potrebbero derivare da una "hard Brexit" così come ha fatto intendere di volere il primo ministro Boris Johnson: "Il settore britannico rimane forte, con alti livelli di produttività e con una forza lavoro qualificata e flessibile, con strutture di ricerca e ingegneria di prim'ordine, per questo dobbiamo rendere il Regno Unito la destinazione più interessante per gli investitori. Soprattutto dobbiamo garantire che il settore continui a godere di scambi preferenziali con i mercati più importanti di tutto il mondo, compresa la Ue, una Brexit senza accordi rappresenta dunque una minaccia esistenziale per il nostro settore".

3 agosto – Secondo quanto riportato dal Wall Street Journal, Renault e Nissan stanno cercando di raggiungere un accordo per rinegoziare la loro alleanza globale, nella speranza che il nuovo equilibrio possa riaprire le trattative con Fca.

5 agosto – Secondo il tribunale superiore di Coblenza in Germania, il motore Volkswagen EA 189 (2.0 litri turbodiesel) monterebbe un dispositivo di arresto inammissibile, ma lo strumento è presente anche nei motori da 3.0 litri e 4.2 litri montati su Porsche e Audi, alla luce di questa sentenza il Gruppo di Wolfsburg rischia un nuovo "dieselgate" europeo. L'Ad di Fca, Mike Manley, ha affermato che il gruppo italo americano è pronto a riavviare il negoziato sulla fusione con Renault.

6 agosto – Bosch ha annunciato un taglio dei posti di lavoro a causa della congiuntura economica e per la crisi dell'industria automobilistica. Il prezzo del litio è crollato del 30% in un anno. Tesla ha offerto nuovamente la ricarica di energia gratis ai nuovi acquirenti delle sue Model S e Model X, l'iniziativa è a livello globale ed è stata annunciata su twitter.

9 agosto – Uber ha chiuso il secondo trimestre del 2019 con perdi-

te pari a 5,24 miliardi di dollari, deludenti anche i ricavi cresciuti solo del 14% a 3,17 miliardi di dollari, mentre a Wall Street il titolo ha perso il 12%, scendendo a 38 dollari per azione, a pesare sugli andamenti finanziari della compagnia americana è la concorrenza soprattutto in America Latina. Secondo gli analisti di Evercore, la transizione energetica sarà relativamente meno dolorosa per il Gruppo Psa, da qui la decisione di alzare il prezzo obiettivo dell'offerta azionaria da 21 a 23 euro nonostante la probabile uscita dalla joint venture con il costruttore cinese Dongfeng.

12 agosto – Lo stabilimento produttivo di Oxford di proprietà BMW ha festeggiato l'uscita dalla catena di montaggio della sua 10 milionesima Mini.

13 agosto – Psa sta lavorando per rientrare nel mercato americano, che non frequenta da oltre 28 anni, con il marchio Opel. Psa starebbe per lasciare il mercato cinese, lo rivela il quotidiano La Tribune, che ha rilevato come il gruppo francese e Dongfeng abbiano deciso di dimezzare gli organici della loro joint venture per la chiusura di una fabbrica in Cina, fuori dallo spin off potrebbe restare il marchio DS per il quale esiste un accordo con il costruttore locale Changan.

22 agosto – Il Presidente Usa, Donald Trump, ha attaccato i manager di Ford e GM, accusati di piegarsi alla linea ecologista "californiana" anziché schierarsi sulla linea della Casa Bianca, il tycoon ha definito "sciocchi" quei capi di azienda che stanno seguendo logiche ecologiste, le quali renderebbero le auto più care di almeno 3.000 dollari per i cittadini.

24 agosto – Il costruttore cinese Byd ha registrato un aumento dell'utile netto del 203,6% nei primi 6 mesi del 2019, grazie alle vendite di auto elettriche.

27 agosto – Ferdinand Piech, ex presidente del CdA di Volkswagen, è deceduto all'età di 82 anni. Maruti, braccio operativo di Suzuki in India, ha tagliato 3.000 posti di lavoro a causa della diminuzione della domanda interna che dura da 9 mesi.

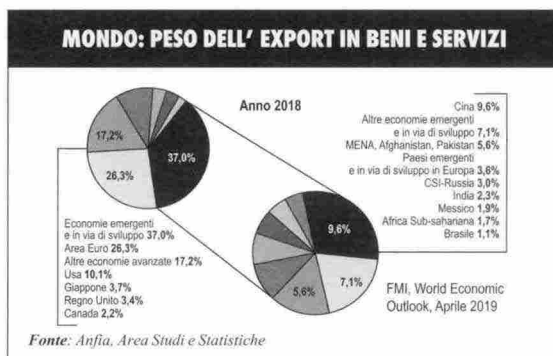
28 agosto – Toyota e Suzuki hanno siglato un accordo, procedendo a uno scambio equo di azioni, per lo sviluppo delle tecnologie a partire dalle auto con guida autonoma. Volkswagen ha investito 214,5 milioni di euro per realizzare l'impianto di verniciatura da 168.000 veicoli all'anno presso la fabbrica Skoda in Repubblica Ceca, dove verranno impiegati 650 addetti.

29 agosto – Il più grande rivenditore di auto d'Europa, Eurocar Italia s.r.l. (che fa parte di Porsche Holding Salzburg) ha concluso l'accordo per l'acquisizione del ramo d'azienda della Iob Silvano & C., concessionaria Volkswagen di Gemona del Friuli, che passerà di mano a partire dal 1° ottobre, in questo modo Eurocar continua a espandersi in Italia, dove conta oggi 1.200 collaboratori in 28 sedi.

31 agosto – Tesla sarà esentata dalla tassa del 10% sulle vendite di auto in Cina, la notizia ha fatto impennare i titoli a Wall Street.

SETTEMBRE

2 settembre – Secondo l'agenzia Bloomberg, il ministro dell'economia francese Bruno Le Maire e quello giapponese Hiroshige



DIARIO DI 365 GIORNI

Seko, si sono confrontati sul futuro dell'**Alleanza Renault Nissan** e sulla condivisione di informazioni per esplorare una più profonda cooperazione nelle nuove tecnologie per il mondo dell'auto.

3 settembre – **CNH Industrial** ha presentato a Wall Street un piano che prevede un aumento del fatturato del 5% all'anno e investimenti per 13 miliardi di dollari fino al 2024, è stata annunciata anche la separazione, nel 2021, delle attività di **Iveco** e **Fpt** per la nascita di due nuovi gruppi, uno per i veicoli commerciali e i motori e uno per i segmenti agricoltura, costruzioni e veicoli speciali, inoltre è stata annunciata anche un'alleanza con la start-up **Nikola** per produrre camion a idrogeno ed elettrici in Nord America e in Europa con un investimento di 250 milioni di dollari di cui 100 cash e 150 in servizi e tecnologie.

4 settembre – **Fca** ha annunciato che investirà circa un miliardo di euro nello stabilimento di Pomigliano d'Arco per la produzione del nuovo Suv **Alfa Romeo Tonale** e per la **Fiat Panda ibrida**. Una presunta spy story sta scuotendo il mondo automotive cinese, a quanto pare la **Geely Holding Group** avrebbe citato davanti alla corte suprema del Popolo di Shanghai la start up **WM Motor** chiedendo una compensazione di 294 milioni di dollari per presunte azioni fraudolente e furto di segreti industriali operate dai fondatori della nuova società che sono tre ex-dirigenti proprio di **Geely**. Più di 20.000 persone in tutto il mondo si sono già registrate per acquistare una **Porsche Taycan** senza nemmeno aver visto la macchina.

6 settembre – **Volkswagen AG** e **Nothvolt AB** hanno annunciato la costituzione di una joint venture al 50% per la realizzazione di una fabbrica per batterie al litio per auto, lo stabilimento sorgerà nella Bassa Sassonia e l'avvio della produzione è previsto per la fine del 2023 e l'inizio del 2024 con una capacità annuale di 16GWh, l'accordo prevede l'investimento da parte di **Volkswagen Group** di 900 milioni di euro nella start up, a fronte dei quali riceverà il 20% delle quote del produttore di batterie svedese e un posto nel consiglio di sorveglianza. A pochi giorni dall'apertura del Salone di Francoforte, **Volkswagen** ha già ricevuto più di 30.000 ordini per la sua **ID.3**.

8 settembre – **Nissan** si prepara alla successione del suo Ad, **Hiroto Saikawa** che si svolgerà la prossima settimana, quando il consiglio di amministrazione si riunirà per fissare un calendario con il processo di nomina, il cambio di vertice nella Casa automobilistica giapponese si è reso necessario per l'ammissione da parte dello stesso **Saikawa** di aver percepito compensi più alti del previsto grazie a un sistema di incentivi gestito interamente dall'azienda stessa. Primo semestre negativo per i costruttori di auto elettriche cinesi, tra tutti la **Changan Automobile** ha visto crollare i propri utili del 240% su base annua con le vendite nella prima metà di quest'anno che hanno raggiunto solo il 38% dell'obiettivo fissato, stesso discorso per la **Lifan** che ha registrato perdite dell'860% su base annua, in generale, le vendite di veicoli a nuova energia sono diminuite in Cina del 4,7% su base annua ed è la prima volta in due anni che accade.

9 settembre – Il Ceo di **Nissan**, **Hiroto Saikawa** ha rassegnato le sue dimissioni dopo le sue ammissioni circa l'aver percepito somme di denaro più alte del normale, il board di **Nissan**, dopo le irregolarità di gestione dell'ex Ceo, **Carlos Ghosn**, e dopo profonde discussioni interne, ha chiesto a **Saikawa** di dimettersi e lui ha ac-

cettato, secondo quanto riportano i media nipponici. Il produttore cinese di auto **Geely** ha annunciato la sua partecipazione a un round di finanziamento del produttore di velivoli tedesco **Volocopter** assieme a **Daimler AG** con 50 milioni di euro ottenendo il 10% dell'azienda che si occuperà dello sviluppo e della produzione del primo taxi volante, il **Volocity** che vedrà la luce entro tre anni. **Volkswagen** ha presentato al Salone di Francoforte l'ultima versione del sistema **SCR** per l'abbattimento degli NOx sui motori diesel, questa nuova tecnologia permette di abbattere le emissioni degli ossidi di azoto dell'80% a parità di cilindrata.

10 settembre – Il mercato automobilistico indiano ha registrato un calo del 23,55% nel mese di agosto, per il settore delle auto nuove l'ottavo mese del 2019 è stato il decimo consecutivo di calo e il peggiore degli ultimi 20 anni. L'**Anfia** ha comunicato il calo del 19% nella produzione di autoveicoli in Italia, sia in luglio che nei primi 7 mesi dell'anno, rispetto agli stessi periodi del 2018, nel suo insieme, la produzione automotive nostrana ha registrato un -7,5%, mentre la variazione tendenziale si attesterebbe a -9,3%, gli ordinativi per il settore sono stati in calo del 16% a giugno mentre il fatturato presenta una variazione in negativo dell'8,2% nello stesso mese. **Volkswagen** ha svelato il nuovo logo, la conversione sarà completata a metà del 2020 in 171 mercati e nelle 10.000 sedi di Concessionari e service partner in tutto il mondo.

11 settembre – Il senato della **California** ha approvato una legge per la quale i lavoratori di **Uber** dovranno essere inquadrati come dipendenti riconoscendo loro determinati diritti.

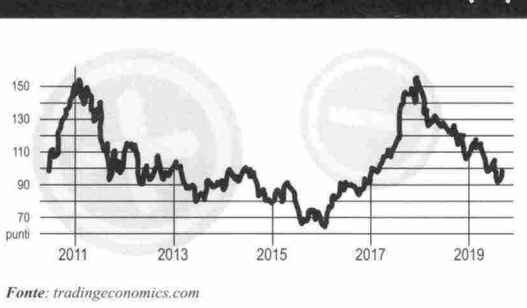
12 settembre – La cancelliera tedesca, **Angela Merkel**, ha dichiarato all'apertura del Salone di Francoforte, di voler sostenere gli sforzi dell'industria automobilistica nel passaggio alla mobilità elettrica con interventi infrastrutturali, sottolineando come "il punto essenziale che vogliamo affrontare dal punto di vista politico nel confronto che stiamo avendo con i

produttori è come ottenere una infrastruttura per la ricarica che sia affidabile per le persone", ha detto la Merkel, sottolineando come al momento ci siano in Germania 20.000 punti di ricarica, che dovranno aumentare nel prossimo futuro. **Automobili Pininfarina** aumenterà la sua offerta nel segmento delle auto di lusso grazie all'utilizzo di una inedita piattaforma elettrica frutto di una collaborazione con la **Bosch Engineering GmbH** e **Bentler**, costruttore tedesco di componenti di veicoli. Sono attive le 200 stazioni di ricarica veloce da 50kW (400 punti di ricarica) installate nell'ambito del progetto **EVA+** presso le principali strade a lunga percorrenza di Austria e Italia. Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha comunicato agli operatori interessati alla gestione delle pratiche auto le nuove procedure che devono accompagnare l'introduzione dal prossimo 1° gennaio 2020 del **Documento Unico (DU)** del veicolo, che mirerà le funzioni di libretto di circolazione e certificato di proprietà.

13 settembre – **Iveco Defence Vehicles**, si è assicurata una commessa dal Ministero della Difesa olandese per la fornitura di 1.275 veicoli blindati 4x4 multiruolo modello **12kN**.

16 settembre – Per la prima volta dopo 12 anni, i lavoratori della **GM** di Detroit, in Usa, hanno scioperato per le ombre di una nuova crisi dell'auto. Secondo l'Ispra le auto a Gpl sono meno inquinanti di quelle a benzina e a gasolio che rispondono alla normativa Eu-

ANDAMENTO DEL CARBONATO DI LITIO IN PUNTI (EFT)



DIARIO DI 365 GIORNI

ro6, un'auto di media cilindrata alimentata a gas liquefatto, emette il 55% in meno di ossidi di azoto rispetto a una equivalente a benzina (il 96% in meno rispetto a una diesel), l'8% in meno di particolato rispetto a un'auto a benzina e l'11% in meno rispetto a una a gasolio con la CO₂ che scenderebbe del 14% (rispetto a un'auto a benzina).

17 settembre – Il business dell'elettromobilità rappresenta per **Bosch** un settore molto importante, visto che dal 2018 l'azienda tedesca si è aggiudicata ordini per 13 miliardi di euro, una tendenza in aumento viste le previsioni che vedono al 2030 il 75% del parco circolante elettrificato (con sistemi ibridi e ibridi plug in).

18 settembre – Secondo un'analisi dell'Energy & Strategy del Politecnico di Milano, la **Total Cost of Ownership**, parametro che considera una serie di voci tra le quali acquisto di un veicolo, manutenzione, costi e consumi, costi di tasse e assicurazioni sul veicolo, percorrenza e ammortamento, su un utilizzo di 11.000 km/anno il costo di un'auto elettrica è paragonabile a quello di una a benzina, con un risparmio che può arrivare a 12mila euro in 10 anni grazie al minor costo del carburante, della manutenzione e della gestione del veicolo.

19 settembre – “Abbiamo iniziato i lavori per la costruzione della **500 elettrica** a Mirafiori, che inizieremo a produrre a partire dal secondo trimestre del 2020 con volumi che arriveranno a 80mila pezzi l'anno”, lo ha reso noto il responsabile Fca per le attività europee, **Pietro Gorlier**, in occasione della presentazione dell'accordo firmato con **Terna** per la mobilità elettrica.

20 settembre – “Non cederò mai le quote della **Dallara Automobili** a un fondo di investimento che pensa solo a fare profitti”, lo ha detto l'ingegner **Giampaolo Dallara**, in una intervista per l'Avvenire, “Non mi interessa che l'azienda diventi più grande di quella che è oggi, la sua dimensione giusta è questa”, ha chiuso **Dallara**.

23 settembre – Entro il 2025 **Audi** ridurrà del 30% rispetto al 2015 le emissioni di CO₂ nell'intero ciclo di vita delle proprie vetture, aderendo all'Accordo di Parigi sui cambiamenti climatici. **Amazon** ha effettuato un ordine da 4 miliardi di dollari per convertire la sua flotta di furgoni a zero emissioni entro il 2040, siglando un contratto con la start up **Rivian** per la fornitura di 100mila furgoni elettrici destinati alla consegna delle merci, il primo di questi nuovi veicoli commerciali sarà su strada nel 2022 e farà parte del primo lotto da 10mila unità.

24 settembre – La **Shiloh Industries Italia**, che fa parte dell'omonimo gruppo americano che produce componenti auto, ha aperto la procedura per 70 licenziamenti, su un totale di 164 dipendenti nel suo unico stabilimento di Verrès (AO). La **Maserati Ghibli** numero 100.000 ha lasciato la linea di produzione dello stabilimento “Avv. Giovanni Agnelli” di Grugliasco a Torino, si tratta di un modello **S Q4** in allestimento **GranSport**. La **procura di Stoccarda** ha notificato a **Daimler** una sanzione da 870 milioni di euro per la “negligente violazione dei doveri di supervisione nel campo della certificazione dei veicoli” in relazione al Dieselgate, **Mercedes-Benz** ha annunciato che non ricorrerà contro la sanzione e che questa non avrà impatti sull'utile del trimestre e sulle previsioni per il 2019, avendo già provveduto agli op-

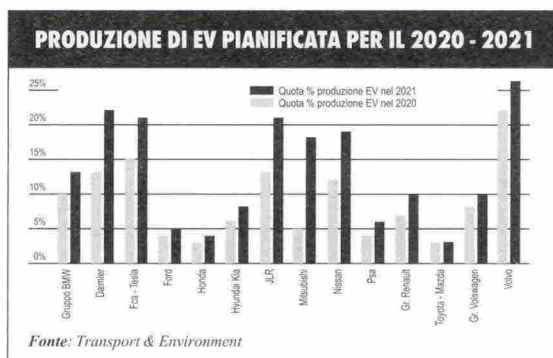
portuni accantonamenti. **Hyundai Motor** e **Aptiv** hanno comunicato la creazione di una joint venture per la progettazione, lo sviluppo e la commercializzazione di tecnologie di guida autonoma di livello 4 e 5, nell'ambito dell'accordo le parti hanno il 50% delle quote per un valore complessivo di 4 miliardi di dollari.

25 settembre – **Eni** ha inaugurato a Gela la “green refinery”, in grado di trasformare materie prime organiche in biocarburanti di alta qualità, l'impianto è frutto di un progetto di riconversione della raffinazione convenzionale del petrolio e produce green diesel (oltre alla green nafta e Gpl) grazie alla innovativa tecnologia Ecofining, sviluppata dai laboratori **Eni** insieme a **Honeywell-Uop**. Il presidente di **Renault**, **Jean-Dominique Senard**, intervenendo alla Commissione per gli affari economici del Senato francese ha affermato che il progetto di fusione con **Fca** è “dietro di noi, un tema che non è più d'attualità” ribadendo che quella “era un'operazione fondamentale industriale che avrebbe avuto come principale merito quello di valorizzare le tecnologie del gruppo **Renault**”. La **Wrightbus**, azienda produttrice di autobus a due piani inglese, ha dichiarato in esubero più di 1.000 dei suoi operai, la società è in crisi per l'insolvenza legata a problemi di liquidità e manterrà a loro posto solo 50 dipendenti. Il Ministro dello Sviluppo Economico, **Stefano Patuanelli**, ha annunciato l'apertura di un tavolo per parlare della “seria difficoltà ciclica” del comparto automotive italiano e per

“individuare gli strumenti più adatti a contenere e se possibile invertire la tendenza”. **Enel** con **EnelX** ha acquisito una partecipazione del 12,5% in **Hubject**, joint venture per la mobilità elettrica che ha sviluppato una piattaforma che consente ai conducenti di veicoli elettrici di caricare l'auto attraverso una rete di oltre 200.000 punti di ricarica pubblici in tutto il mondo senza dover stipulare ulteriori contratti oltre a quello con il proprio provider di servizi e-mobility. L'Antitrust ha avviato un procedimento contro **Telepass** per la presunta discriminazione dei consumatori

con conti correnti esteri (iban discrimination), la società che fa parte del **Gruppo Atlantia**, ha risposto di avere diverse migliaia di clienti che risiedono e hanno conti correnti in Paesi europei e di non aver mai discriminato nessuno nell'utilizzo e attivazione del dispositivo di pagamento remoto.

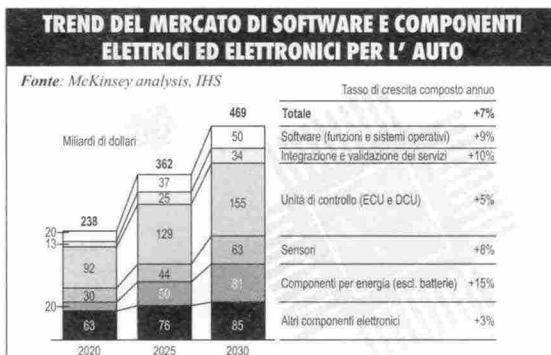
26 settembre – I costruttori di auto giapponesi si sono dichiarati scettici riguardo l'intesa sul commercio internazionale raggiunta tra il governo nipponico e quello statunitense, in particolare l'accordo favorirebbe i produttori agricoli americani ma non offrirebbe garanzie per quanto riguarda l'annullamento di eventuali dazi per le Case automobilistiche del Sol Levante che esportano in Usa, mercato che vale per questi costruttori ben 51 miliardi di dollari. **Continental** ha deciso di tagliare i costi di produzione di 500 milioni di euro a partire dal 2023, 20.000 posti di lavoro saranno a rischio nei prossimi 10 anni sui 244.000 nel mondo, di cui 5.000 in Germania, in particolare nel nostro Paese si teme per 500 lavoratori dello stabilimento di Pisa che occupa attualmente 940 addetti. **Fca** ha annunciato l'intenzione di voler produrre nuovi modelli **Maserati** negli stabilimenti di Torino, Cassino e Modena, il piano per il rilancio del Marchio del Tridente prevede l'elettificazione e le tecnologie di guida autonoma, per le quali sono state già stanziare risorse con un investimento di 5 miliardi di euro nel piano complessivo del gruppo per le fabbriche in Italia. Si chiama **Laura** l'assistente vocale di **Skoda** che debutta nei modelli **Kamiq** e **Scala**.



DIARIO DI 365 GIORNI

27 settembre – **Toyota** ha annunciato di essere arrivata al 20% delle quote di **Subaru** (già possedeva il 16,8% del marchio nipponico) con l'obiettivo di aumentare le sinergie nello sviluppo di veicoli a guida autonoma e la produzione di motori elettrici, l'operazione è costata 75 miliardi di yen (circa 700 milioni di dollari), a sua volta **Subaru**, nell'ottica di creazione di una vera e propria alleanza, acquisirà fino a 80 miliardi di yen (oltre 750 milioni di dollari) di azioni di **Toyota**. **Fca** ha patteggiato in Usa con la **Sec** sull'accusa di aver gonfiato i dati mensili sulle vendite pagando i Concessionari per riportare numeri falsi, l'ammenda finale è stata di 40 milioni di dollari, cifra che non avrà impatto sui conti del gruppo italo americano. **Jaguar** ha presentato il suo nuovo Design Studio guidato dal direttore **Julian Thomson** all'interno del Design and Engineering Centre di Gaydon in Inghilterra. **Fabiana Dadone**, ministro della Pubblica Amministrazione, sarebbe intenzionata ad avviare una interlocuzione con il Ministero dei Trasporti per avere "auto blu" elettriche al più presto. Secondo il decreto legge Clima è disponibile il nuovo incentivo alla rottamazione delle auto (fino a Euro4) in cambio di abbonamenti al trasporto pubblico o a servizi di car sharing con un buono mobilità da 1.500 euro, la norma dura tre anni e viene finanziata con 100 milioni nel 2020 e altrettanti nel 2021 ed è in vigore solo per quei comuni che sono sotto procedura di infrazione Ue per lo smog.

30 settembre – Si è aperto a Berlino un processo-pilota che implica l'utilizzo di un nuovo strumento giuridico simile a quello della class action, nel quale circa 470mila clienti di **Volkswagen** chiedono di stabilire se siano stati danneggiati dallo scandalo delle emissioni inquinanti. Secondo il presidente di **Confindustria**, **Vincenzo Boccia**, "bisogna rilanciare l'automotive, governare la transizione verso la dimensione elettrica, rinnovare il parco auto e costruire un percorso virtuoso in cui l'Italia deve essere un player al pari di Francia e Germania nella transizione del mondo dell'auto in termini complessivi".



preannunciato 99.000 consegne nel periodo, il dato ha comportato un calo del 4,78% del valore delle azioni della società che punta ancora a centrare l'obiettivo di 360.000 auto consegnate nel 2019. Il Gruppo **Generali** e **Fca** hanno siglato un accordo per dare il via a una serie di servizi digitali riguardo a l' *internet of things* per i clienti delle auto connesse che permetterà di sviluppare una serie di polizze auto più personalizzate sullo stile di guida e sull'uso dell'automobile. **Bosch** ha sviluppato una tecnologia che permette, in caso di incidente con una vettura elettrica, di scollegare l'elettronica di potenza dalla batteria, tramite degli interruttori comandati da cariche esplosive, per evitare il rischio di folgorazione per i soccorritori.

4 ottobre – Secondo il **CAR (Center for Automotive Research)** dell' **Università di Duisburg-Essen**, la guerra commerciale iniziata dagli Usa, potrebbe tradursi per il mondo dell'auto in perdite fino a 700 miliardi di euro nei prossimi 7 anni. **Nokian Tyres** ha iniziato la produzione nel suo nuovo stabilimento industriale di Dayton negli Usa, il sito, che si sviluppa su una superficie di 77.000 metri quadrati, ha una capacità a regime di 4 milioni di pneumatici all'anno e impiega 400 addetti. **Hyundai Motor Group**, dopo aver concluso un accordo con **Aptiv** (azienda **ex-Delphi**) per la guida autonoma, ha creato la nuova divisione **Urban Air Mobility** che "si occuperà dello sviluppo di tecnologie di base e soluzioni innovative per viaggi aerei e sicuri", a capo di questa area il cui budget è di 725 milioni di dollari, è stato chiamato **Jaiwon Shin**, che è stato fino allo scorso 30 agosto direttore del settore aeronautica della **Nasa**, firmando addirittura l'innovativo **X Plane**.

7 ottobre – Il sindacato dei lavoratori metalmeccanici americano **United Auto Workers** e **GM** sono arrivati a uno stallo nelle trattative per lo spostamento di una parte della produzione del gruppo automobilistico in Messico che metterebbe a rischio diversi posti di lavoro, il sindacato ha accusato i dirigenti **GM** di non aver "fatto nulla per offrire sicurezza", mentre il

gruppo ha replicato di "continuare a trattare in buona fede con proposte buone che portano benefici ai dipendenti". Salgono da 42 a 50 i turni di blocco della produzione di **Jeep Renegade** e **Fiat 500X** nello stabilimento di Melfi, per una riduzione di 21.500 unità prodotte, questo, secondo **Uilm**, **Fiom-Cgil** che hanno dato la notizia, questo è l'effetto dell'andamento del mercato automobilistico e più complessivamente alla situazione tecnico-organizzativa. Il centro logistico di **Seat** a Martorell in Spagna, è diventato un riferimento per la gestione in tempo reale del magazzino e delle spedizioni, per monitorare e smistare i pezzi necessari alla produzione giornaliera di 2.300 auto.

8 ottobre – **Opel** ha iniziato la produzione della nuova **Corsa** sulle linee di assemblaggio dello stabilimento **Psa** di Saragozza in Spagna, alla cerimonia di apertura era presente il Re **Felipe VI** di Spagna che era accompagnato dal presidente del Consiglio di Amministrazione del gruppo francese, **Carlos Tavares**, assieme al Ceo di **Opel**, **Michael Lohscheller**. Con la firma da parte del ministro dei Trasporti, **Paola De Micheli**, del decreto attuativo dell'articolo 172 del nuovo codice della strada, i **seggolini anti abbandono** sono diventati obbligatori.

9 ottobre – Dalle memorie dell'ex-manager della **Chrysler**, **Bob Lutz**, riaffiora la notizia di un progetto mai nato, quello dell'idea di una berlina ad alte prestazioni che doveva contrastare la **Lancia**

OTTOBRE

1 ottobre – Lo stabilimento **CNH Industrial** di San Mauro Torinese che impiega 370 addetti per la produzione di macchine per costruzioni, cesserà le attività ad aprile 2020 per trasformarsi in un centro logistico all'avanguardia, i 110 esuberanti verranno ricollocati all'interno del gruppo o in società funzionali al nuovo scopo del sito.

2 ottobre – "Il Ministero dello Sviluppo Economico, insieme con quello delle Infrastrutture e Trasporti, sta aggiornando il piano nazionale infrastrutture di ricarica e sta predisponendo un decreto che prevede la realizzazione di una piattaforma unica nazionale di colonnine di ricarica per favorirne la diffusione", lo ha detto il ministro dello sviluppo economico **Stefano Patuanelli** rispondendo sul sostegno alla domanda di veicoli a bassa emissione.

3 ottobre – Secondo **Pietro Gorlier**, Coo di **Fca Emea**, gli effetti dei dazi Usa "li vedremo presto. Noi operiamo sul mercato a seconda di come questo si muove. C'è instabilità ma non è nuova, comunque siamo preoccupati come chiunque faccia business. I dazi sono una incertezza in più, ma ce ne sono talmente tante che non mi focalizzerei su quella". Sono 97.000 le **Tesla** consegnate nel terzo trimestre del 2019, un record per un produttore di sole auto elettriche, ma sotto le aspettative degli analisti che avevano

DIARIO DI 365 GIORNI

Thema Ferrari, gli americani, che nel 1987 avevano acquistato la **Lamborghini**, avevano pensato di lanciare una **Chrysler Imperial** con un motore ad alte prestazioni.

10 ottobre – Secondo i dati **Anfia**, la produzione dell'industria automobilistica italiana ha registrato nel mese di agosto un calo tendenziale dell'11,2%, con un segno negativo che perdura dall'ultimo trimestre 2018.

11 ottobre – **Volvo Cars** e **Geely** stanno pensando di incorporare le loro attività di produzione di motori endotermici per avere una nuova unità flessibile in grado di fornire tutti i marchi del Gruppo che comprende anche **Proton**, **Lotus**, **Levc** e **Lynk & Co**. Lo stabilimento **Ford** di Craiova in Romania ha iniziato la produzione delle nuove **Ford Puma**, il modello che sarà proposto anche nella variante ibrida plug in, ha permesso l'assunzione di 1.700 nuovi addetti e l'investimento di 200 milioni di euro, portando così a quasi 1,5 miliardi di euro l'investimento totale di **Ford** in questa fabbrica dal 2008. **Volkswagen** ha avviato, nel suo centro di ricerca e sviluppo di Saltzgitter, una linea di produzione per celle batteria in piccola serie.

13 ottobre – Sono state rilasciate al gigante dell'intelligenza artificiale **Baidu** 30 licenze per l'accesso alle aree di servizio per auto a guida autonoma per il trasporto passeggeri, si tratta del primo via libera concesso a una azienda in Cina per la sperimentazione di auto a guida autonoma.

14 ottobre – L'industria automobilistica giapponese è in ginocchio per le conseguenze del tifone **Hagibis** che ha colpito il Paese, in particolare hanno dovuto sospendere le attività nei loro stabilimenti di produzione la **Toyota**, in tre dei suoi impianti, **Honda** e **Nissan**. **Lamborghini** ha annunciato di aver prodotto in 5 anni ben 14.022 **Huracan V10**, il doppio rispetto ai 5 anni di produzione della versione precedente, la **Gallardo**, nei suoi 10 anni di produzione dal 2003 al 2013. **Uber** ha deciso di tagliare 350 posti di lavoro, gli addetti hanno ricevuto la notizia del licenziamento tramite mail, successivamente i titoli della società hanno guadagnato il 4% a Wall Street.

15 ottobre – **Volkswagen** ha rimandato la decisione riguardo l'apertura di uno stabilimento in Turchia a causa dell'offensiva turca in Siria. Il **FMI** ha certificato che a pagare la contrazione del mercato auto è la stessa economia globale visto il peso del comparto che rappresenta il 5,7% della produzione industriale mondiale e l'8% delle esportazioni. **Volkswagen** starebbe pensando di cambiare il nome di **Seat** in **Cupra** (sub brand sportivo della Casa spagnola introdotto nel 2018), per renderlo un marchio premium emozionale, una sorta di **Alfa Romeo** del Gruppo tedesco, soprattutto il piano di re branding del marchio permetterebbe di riposizionare la Casa, alla ricerca di maggiori venditori e profitti.

16 ottobre – **GM** e il sindacato **United Auto Workers** hanno raggiunto un accordo sul rinnovo del contratto di lavoro dei metalmeccanici in Usa, l'intesa potrà mettere fine allo sciopero che ha bloccato 30 fabbriche americane. Lo stabilimento **Fca** di Melfi in Basilicata ha festeggiato 25 anni di attività, inaugurato nell'ottobre del 1994, impiega 7.300 addetti che lavorano nei 2 milioni di metri quadrati del sito.

17 ottobre – **Brose**, gigante tedesco produttore di ricambi auto, ha annunciato che taglierà 2.000 posti di lavoro in Germania entro il 2022 a causa della "transizione nel settore, della flessione del mercato soprattutto in Cina", ma anche per "cause interne", il gruppo tedesco aveva già ridotto il fatturato nel primo trimestre dell'anno del 5%. **Pininfarina** e **Evergrande Group** hanno siglato un accordo strategico per lo sviluppo del design di una nuova gamma di veicoli elettrici. Le nuove **Jeep** plug in verranno prodotte nello stabilimento di Melfi, si tratta delle **Compass** e **Renegade** ibride plug in che arriveranno nella seconda metà del 2020 sul mercato, per Melfi si tratta di un altro tassello previsto dal piano da 5 miliardi previsto da **Fca** per le sue fabbriche italiane. **Renault** ha rivisto al ribasso le stime sui ricavi del 2019 dal 3% al 4% contro le previsioni che si attestavano ai livelli del 2018, la Casa francese ha previsto anche un calo dell'1% del margine operativo che passa dal 6% al 5%, in conseguenza di queste comunicazioni, il titolo **Renault** ha perso l'11,48% alla Borsa di Parigi; il Gruppo francese ha registrato un fatturato, nel terzo trimestre 2019, pari a 11,3 miliardi di euro (rispetto agli 11,5 miliardi del 2018) con un calo dell'1,6%, sempre nello stesso periodo il fatturato del settore auto (**Avtovaz esclusa**) si attesta a 9,7 miliardi di euro, con un calo del 3,9% rispetto al terzo trimestre del 2018. Il Ceo di **Opel**, **Michael Lohscheller**, dopo aver vinto il premio Eurostar 2019 assegnato dalla rivista **Automotive News Europe**, è stato nominato "Manbest 2019" dalla giuria di **Autobest**. L'azienda tedesca **Mahle** ha sviluppato un powertrain modulare ibrido, che se installato su un Suv compatto sarebbe in grado di emettere 18 g/km di CO₂ in ciclo Wltp, si tratta di una unità a benzina con architettura simile a un diesel che assicura risparmi di costo del 30% rispetto a una unità tradizionale, oltre a consumi di carburante irrisori.

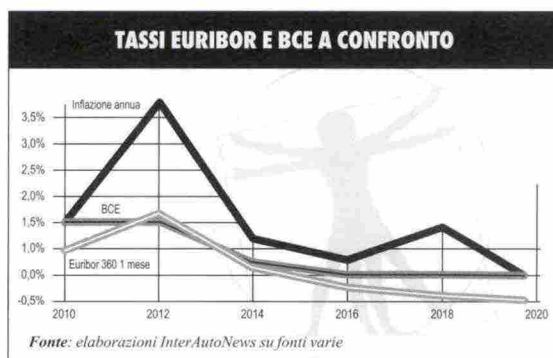
18 ottobre – **Ford** ha lanciato l'app **FordPass** che permette di accedere a un sistema di ricarica semplice e integrato fruibile sulle strade di tutta Europa capace di ridurre l'ansia di ricarica, proprio di chi utilizza le auto elettriche e plug-in.

19 ottobre – **Marelli** ha istituito un advisory board esterno per **Magneti Marelli Ck Holdings**, con l'obiettivo di fornire consulenza strategica al consiglio di amministrazione. **Ufi Filters**, azienda italiana della produzione di filtri per automobili e riscaldamento, ha inaugurato a Bahadurgarh, area industriale a Est di Delhi, il suo terzo insediamento produttivo in India.

21 ottobre – Secondo i dati della Camera di Commercio di Torino, nella regione Piemonte, dove ha sede il 34% delle oltre 2.200 aziende italiane della filiera della componentistica auto, si vedono i primi segnali di una contrazione del settore con il fatturato in calo dello 0,5% su un campione di 550 imprese.

22 ottobre – Nascerà a Torino il **Battery Hub** di **Fca**, la nuova unità produttiva dedicata alla costruzione di batterie prenderà il via nel comprensorio di Mirafiori nella prima parte del 2020, questa decisione segue l'annuncio della produzione sempre nello storico stabilimento **Fiat**, della 500 elettrica che impegnerà 1.200 addetti per una capacità di 80.000 vetture l'anno a regime.

23 ottobre – **Psa** ha confermato di voler raggiungere un margine operativo ricorrente del 4,5% medio nel periodo 2019/2021, mentre per quanto riguarda il mercato dell'auto nel 2019, si attende un calo dell'1% in Europa, del 5% in America Latina, del 7% in Cina e del 2% in Russia. Il **Gruppo Mahle**, produttore di compo-



DIARIO DI 365 GIORNI

mentistica auto, chiuderà il sito industriale di La Loggia e la fonderia di Saluzzo, in totale sono coinvolti 450 lavoratori, secondo i vertici dell'azienda. Nonostante una rete meno sviluppata di quella italiana con 973 distributori contro 1.560 del nostro Paese, la Germania sta pensando al metano come carburante pulito per l'autotrazione nella transizione ecologica, carburante che permette di ridurre del 40% le emissioni di CO₂ rispetto alla benzina e del 30% rispetto al diesel.

24 ottobre – Daimler è tornata a crescere nelle vendite con un +8% di Mercedes-Benz e con un +10% dei van nel terzo trimestre del 2019, ora il fatturato si attesta a 43,3 miliardi rispetto ai 40,2 dello stesso periodo del 2018 (+8%), in salita anche l'Ebit del Gruppo Daimler che sale a 2,7 miliardi di euro contro i 2,5 dello stesso periodo dello scorso anno, +3% per il profitto netto che passa da 1.761 milioni del 2018 a 1.813 milioni del 2019. Secondo indiscrezioni della stampa americana, il nome Hummer potrebbe tornare su una inedita famiglia di Suv e di pick up premium a propulsione elettrica che dovrebbe vedere la luce dal 2021 nella fabbrica GM di Detroit.

25 ottobre – L'Associazione Nazionale Industria dell'Autonoleggio e Servizi Automobilistici di Confindustria e le principali sigle sindacali, hanno firmato un accordo per il rinnovo del contratto collettivo dell'autonoleggio, del soccorso stradale e di parcheggi/autorimesse per aumenti medi retributivi di 120 euro e l'erogazione in due tranches di una tantum forfettaria di 330 euro, l'accordo sarà valido fino al 31 dicembre 2021. Tesla ha accelerato lo sviluppo di Model Y con l'obiettivo di arrivare alla commercializzazione del Crossover entro l'estate del 2020. L'agenzia di rating S&P ha abbassato il rating di Renault a BBB- da BBB, per le condizioni di mercato difficili, l'outlook, nello specifico, è negativo "per la ridotta flessibilità di Renault a resistere a un indebolimento della domanda e per i mancati passi operativi nella fase di lancio dei nuovi modelli", a pesare sono anche "le incertezze sull'incremento della diffusione dei modelli elettrici" a causa della concorrenza sempre più agguerrita.

29 ottobre – Opel ha annunciato i suoi piani per l'elettrificazione dei suoi prodotti, con i primi 8 nuovi modelli che arriveranno già dal 2021, mentre tutta la gamma verrà dotata di modelli elettrificati entro il 2024. General Motors ha chiuso il terzo trimestre del 2019 con utile netto in calo a 2,3 miliardi di dollari su ricavi per 35,5 miliardi, risultati migliori delle attese grazie ai quali i titoli GM sono saliti a Wall Street. Fca e Psa stanno studiando un piano per arrivare a un accordo, a riferirlo è il Wall Street Journal che ha anticipato anche il probabile assetto di comando con John Elkann, Presidente, e Carlos Tavares, Ceo. Secondo una ricerca di Aci e Bosch i sistemi di assistenza alla guida sono in grado di diminuire gli incidenti fino al 38%, mentre un veicolo con più di 15 anni di età ha quasi il 50% di probabilità in più di rimanere coinvolto in un grave incidente rispetto a una vettura immatricolata negli ultimi due anni.

30 ottobre – Secondo quanto riportato dal Wall Street Journal, ci sarebbe il via libera per la fusione tra Psa e Fca, confermate le figure apicali con John Elkann, Presidente e Carlos Tavares, Ceo, 5 i posti per ciascun gruppo all'interno del consiglio di amministrazione, per un mega soggetto automobilistico da 50 miliardi di dol-

lari, in grado di vendere 9 milioni di auto e capace di occupare il quarto posto nella classifica mondiale dei costruttori.

31 ottobre – Quella tra Fca e Psa "è un'operazione di mercato, non posso giudicare l'accordo ma quello che preme al governo è che sia assicurato il livello di produzione e quello di occupazione in Italia, non possiamo restare indifferenti", lo ha affermato il Presidente del Consiglio dei Ministri Conte, mentre il segretario generale della Fiom Cgil, Francesca Re David, ha espresso "forte preoccupazione per gli stabilimenti che sono già pieni di cassintegrati, la fusione è molto pericolosa". Secondo Kepler Cheuvreux, Psa starebbe pagando ai soci di Fca un premio sulle quotazioni di Borsa di 6,7 miliardi di euro (sul valore delle azioni dello scorso martedì, prima dell'annuncio della fusione), al netto del dividendo straordinario di Fca e delle quote di Faurecia e Comau che verranno distribuite ai soci, mentre per Equita, Psa starebbe di fatto comprando Fca, come scritto su una proposta di vendita di azioni ai propri clienti, pagando un buon premio e assicurandosi la maggioranza del board post fusione.

NOVEMBRE

1 novembre – Secondo il Ceo di Psa, Carlos Tavares, "i principali governi nazionali dell'Unione Europea hanno commesso un errore nello stabilire un dibattito dogmatico (riguardo alla transizione energetica, ndr) invece di affrontarlo in modo pragmatico. Le persone dovrebbero capire che l'auto elettrica è più cara di quella convenzionale. Ha costi di sviluppo e produzione più elevati, sarebbe bello se i Governi potessero farlo sapere ai cittadini".

4 novembre – Il titolo Ferrari ha ottenuto una valutazione di 153,85 euro ad azione facendo segnare una crescita del 6,5%, il marchio di Maranello ha dichiarato un utile netto di 169 milioni di euro (-41%), l'ebit adjusted è di 227 milioni (+11,7% a cambi correnti o +4,4% a cambi costanti), mentre i

ricavi netti sono pari a 915 milioni di euro con un incremento del 9,2%. Il gruppo automobilistico cinese Faw Group ha annunciato di aver venduto 75.520 Suv Hongqi nei primi 10 mesi del 2019 con un aumento del 217% su base annua. Volkswagen ha inaugurato a Zwickau il suo primo stabilimento dedicato alla produzione di auto elettriche, nella fabbrica verranno prodotti i modelli della serie ID.3, il volume previsto è di 100.000 veicoli nel 2020, mentre a regime dovrebbero essere 330.000 le unità prodotte. "Siamo di fronte a un cambiamento di sistema, non siamo più di fronte alla domanda se prevarrà o meno l'auto elettrica, piuttosto su quanto velocemente e in quale regione del mondo per prima si affermerà", lo ha detto il Ceo di Volkswagen, Herbert Diess, a margine dell'inaugurazione della fabbrica ID a Zwickau. Comau, azienda italiana per le linee di automazione, sarà fornitore di Tesla nella costruzione della Giga Factory di Shanghai.

5 novembre – Nissan sta collaudando, presso il suo impianto di produzione in Spagna a Barcellona, un sistema di esoscheletri per aiutare gli operai a ridurre lo sforzo muscolare anche del 60%.

6 novembre – Mitsubishi ha abbassato tutte le sue stime finanziarie per il 2019, l'utile netto tagliato del 92% nell'anno fiscale 2019 (da 65 a 5 miliardi di yen, circa 41 milioni di euro), -5% anche per i ricavi che passano ora a 2.450 miliardi di yen, mentre il margine operativo scende del 66,7% a 30 miliardi di yen. BMW ha battuto le

I GIOVANI E IL RAPPORTO CON I DEALER

I giovani vedono i Dealer meno adatti per loro per



Fonte: Automotive Customer Study 2019, Quintegia

DIARIO DI 365 GIORNI

stime nel terzo trimestre del 2019, l'ebit è salito a 2,29 miliardi (+33%), le vendite si sono attestate a 26,67 miliardi e i ricavi auto sono a 23,02 miliardi, l'ebit margin per il comparto auto è salito al 6,6% dal 4,4% dello stesso periodo del 2018.

7 novembre – **Toyota** ha registrato, nei primi 6 mesi dell'anno fiscale che va da aprile a settembre 2019, un risultato in netto rialzo del 2,6% a quota 1.270 miliardi di yen (10,5 miliardi di euro), l'utile operativo aumenta dell'11,3% a 1.400 miliardi di yen, mentre le vendite del gruppo registrano un aumento del 4% a 15.000 miliardi di yen (127 miliardi di euro), trainate dalla crescita a due cifre sul mercato domestico e dalla domanda in Nord America e in Europa.

8 novembre – “Con **Psa** abbiamo grandi opportunità da cogliere. Siamo entusiasti di quanto si potrà fare insieme. La fusione è stata annunciata, per farla ci vuole un periodo anche lungo”, lo ha detto il presidente di **Fca**, **John Elkann**, commentando in pubblico per la prima volta il progetto di fusione con **Psa**.

12 novembre – **Maserati** ha reso omaggio al suo modello **Gran Turismo**, lanciando la **Zéda** (zeta in dialetto modenese) che celebra l'ultimo giorno di produzione delle **GT** (e dell'**Alfa 4C**) al quale seguiranno i lavori di ristrutturazione dello stabilimento di Modena che assemblerà il nuovo modello che verrà svelato nel 2020. **Fca** si rafforza in Brasile aumentando le vendite del 15,3%, sottolineando la sua leadership in quel mercato, nel quale ha consegnato 406.838 unità nel periodo che va da gennaio a ottobre 2019. Il colosso indiano **Tata Group** che dal 2008 è proprietario di **Jaguar Land Rover**, è in contatto con diverse Case automobilistiche, tra cui la cinese **Geely** e la tedesca **BMW**, alla ricerca di collaborazioni per contenere i costi e condividere l'onere dell'investimento nei veicoli elettrici, superando la crisi che ha portato a un forte deterioramento dei conti. Il Presidente degli Stati Uniti, **Donald Trump**, dovrebbe rimandare di ulteriori 6 mesi la decisione sull'applicazione di dazi doganali alle auto europee. Sta prendendo vita, nello storico stabilimento **Maserati** di Via Ciro Menotti a Modena, l'**Innovation Lab**, un centro di ingegneria nel quale verrà sviluppata la prossima sportiva elettrica del marchio del tridente, all'interno di questa “sartoria ingegneristica” anche il simulatore dinamico più avanzato d'Europa in grado di supportare i tecnici della Casa nello sviluppo di tutti i nuovi modelli, limitando i tempi e i costi. **Volkswagen** in joint venture con **Saic** ha iniziato la pre-produzione della sua piattaforma **Meb**, dedicata ai veicoli elettrici, presso la sua fabbrica **Faw-Volkswagen** di Foshan, questo impianto insieme a quello di Anting in Germania totalizzano una capacità combinata di 600.000 unità all'anno.

13 novembre – **Icona Design** e **Evergrande** collaboreranno per creare un nuovo marchio automobilistico completamente elettrico, la **Evergrande New Energy Autos Henos Chi**, l'obiettivo è quello di diventare il più grande gruppo al mondo di veicoli elettrici nei prossimi 3-5 anni con il target di 5 milioni di veicoli in 10 anni. Il Presidente Usa, **Donald Trump**, ha affermato sui dazi alle auto europee “deciderò presto”. **Honda** ha comunicato che almeno fino al 2030 si concentrerà su modelli ibridi a benzina lasciando l'elettrico puro.

16 novembre – **Volkswagen** ha comunicato di aver messo a pun-

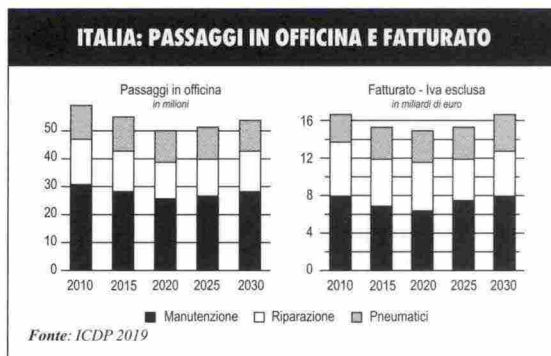
to un piano di investimento di 60 miliardi di euro entro il 2021 per lo sviluppo dei motori ibridi, elettrici e per la digitalizzazione, di questi 33 miliardi dovrebbero essere destinati solo per la mobilità elettrica, si tratta del 40% degli investimenti nei prossimi 5 anni, rispetto alle decisioni prese dal gruppo tedesco un anno fa c'è un aumento del 10% delle risorse per questo settore.

18 novembre – Il **Gruppo Psa** ha avuto l'approvazione dal comitato **Science Based Targets Initiative** (SBTi) per quanto riguarda i suoi obiettivi di riduzione delle emissioni di gas serra nella lotta contro i cambiamenti climatici, un passo verso la “carbon neutrality” (azzeramento dell'impronta di carbonio), nel dettaglio il gruppo francese si impegna a ridurre entro il 2034, le emissioni assolute di gas serra legate al consumo di energia nelle sue attività industriali del 20% rispetto al 2018. Il **Governo tedesco** ha aumentato gli incentivi per chi acquista una auto elettrica del 50% per chi comprerà una auto **Bev** entro i 40mila euro, mentre chi acquista modelli entro i 65mila euro le agevolazioni saranno del 25%, questo incentivo scade a fine del 2025, l'obiettivo fissato dalla Germania è quello di avere entro il 2030 tra 7 e 10 milioni di auto elettriche in circolazione.

19 novembre – A un anno dall'arresto dell'ex-presidente di **Nissan**, **Carlos Ghosn**, la Casa nipponica che fa parte dell'Alleanza con **Renault** e **Mitsubishi**, sta registrando continui crolli degli utili, l'ultimo è dell'85% negli ultimi 6 mesi, per questo si sta pensando a un drastico programma di ristrutturazione che prevede il taglio di ben 12.500 posti di lavoro nei prossimi tre mesi mentre si attende una nuova rinascita con la nomina del Ceo **Makoto Uchida** che avverrà a dicembre. Lo stabilimento di produzione **Fca** di Tychy in Polonia ha visto uscire dalle sue linee la sua 12 milionesima auto, si tratta di una **Fiat 500** rossa che è stata terminata di assemblare lo scorso 18 novembre. La **California** ha sospeso gli acquisti di veicoli **General Motors**, **Fca** e **Toyota** per le sue flotte governative, il divieto che dovrebbe scattare a gennaio 2020 rappresenta una risposta dello Stato alle politiche di **Donald Trump**, troppo permissive in termini di emissioni inquinanti, il blocco degli acquisti delle auto dei tre gruppi è particolarmente significativo, poiché tra il 2016 e il 2018 la **California** ha acquistato auto **GM** per 58,6 milioni di dollari, **Fca** per 55,8 milioni di dollari, **Toyota** per 10,6 milioni di dollari e **Nissan** per 9 milioni di dollari. **Fpt industrial** (parte di **Cnh Industrial**) ha sottoscritto un memorandum d'intesa con **Microvast** per una collaborazione che permetta a **Fpt Industrial** di progettare e assemblare internamente pacchi batteria nello stabilimento di Torino allo scopo di fornirli ai mezzi del gruppo e a clienti terzi.

20 novembre – **Seat** ha presentato uno scooter 100% elettrico che arriverà sul mercato nel 2020, si tratta di un mezzo assimilabile a un 125cc e raggiunge i 100 km/h con 115 chilometri di autonomia, dotato di batteria estraibile per la ricarica casalinga.

21 novembre – **GM** ha fatto causa a **Fca** per una presunta corruzione da parte di alcuni dirigenti del Gruppo italo-americano ad alcuni membri del potente sindacato dei metalmeccanici americano **United Auto Workers** ai tempi di **Sergio Marchionne**, “affronteremo nei luoghi adeguati la causa intentata da **GM** – ha detto il presidente di **Fca**, **John Elkann**, – mi spiace che uno faccia accuse false a una persona come **Marchionne** che non si può



DIARIO DI 365 GIORNI

difendere”, nonostante queste rassicurazioni, il titolo **Fca** ha registrato un calo del 3,9% in Borsa per poi risalire lentamente la china e chiudere a -2,8%, la causa – secondo gli analisti di JpMorgan – potrebbe costare fino a 6 miliardi di dollari a **Fca**.

22 novembre – **Exor**, la holding del **Gruppo Agnelli**, nel 2022 avrà in cassa 3,6 miliardi di euro, una cifra rilevante alla quale contribuirà per 1,6 miliardi l'operazione **Fca-Psa**, e che verrà destinata ad acquisizioni e a operazioni sul mercato asiatico, lo ha comunicato il presidente di **Fca**, **John Elkann**, all'investor day che si è tenuto presso la sede della fondazione Agnelli. **James Dyson** ha confermato la cancellazione del suo ambizioso progetto per un'auto elettrica nel quale aveva già investito 2,5 miliardi di sterline, una delle motivazioni fornite sulla decisione è stata l'impossibilità di vendere il progetto dell'auto elettrica a un costruttore o un partner già operante nel mondo delle quattro ruote. **Tesla** ha presentato ufficialmente a Shanghai la **Model 3** prodotta nella gigafactory locale e ha annunciato che inizierà a consegnare le auto prodotte in Cina prima della fine di gennaio. In Europa la vendita di vetture "ricaricabili" nel periodo da gennaio a settembre hanno registrato un aumento del 38% a quota 382mila unità, di cui oltre 257mila sono auto elettriche pure (Bev) e fuel cell (+93,1%) e oltre 125mila sono ibride plug in e ibride extended range (-12,7%), si tratta di numeri in generale rialzo, ma ancora poco significativi in termini di quota di mercato che arriva al 3,2% del totale. Il **Gruppo Jaguar Land Rover** resta aperto a colloqui per trovare collaborazioni su tecnologie e componenti con altri costruttori, ma non è interessato ad alleanze che riguardino l'assetto societario, lo ha ribadito il Ceo di **JLR**, **Ralf Speth**, alla stampa statunitense a margine dell'apertura del Los Angeles Auto Show.

23 novembre – Debutto con gaffe per il pick up elettrico **Cybertruck** di **Tesla**, durante la presentazione **Elon Musk**, nel tentativo di dimostrare le caratteristiche antiproiettile e la resistenza del modello, ha lanciato una palla di metallo contro un finestrino che però è finito in pezzi, senza essere attraversato, "forse ho tirato un po' troppo forte", ha esclamato l'imprenditore americano, visibilmente imbarazzato, il problema è che anche il secondo tentativo, operato dal designer del nuovo veicolo, **Franz Von Holzhausen**, è terminato con un altro finestrino in frantumi, dopo la presentazione il titolo **Tesla** ha perso il 5% in Borsa.

24 novembre – Il **Gruppo Volkswagen** prevede di aumentare la produttività del 30% nei 122 stabilimenti sparsi in tutto il mondo entro il 2025, lo dichiarò il Ceo di **Porsche** e membro del board di **Volkswagen AG**, **Oliver Blume**, che ha anche la responsabilità per la produzione del Gruppo, il quale ha specificato che già nell'anno in corso la produttività aumenterà del 6% "la produzione è il più importante fattore per la nostra redditività", ha concluso il manager.

25 novembre – I tre grandi gruppi automobilistici tedeschi, **BMW**, **Daimler** e **Volkswagen**, sono stati multati dalla **Bundeskartellamt** (autorità tedesca antitrust) per un totale di 100 milioni di euro con l'accusa di aver formato un cartello per gestire gli acquisti di acciaio tra il 2004 e il 2013, l'ammontare della multa è così suddiviso: **BMW** dovrà pagare 28 milioni di euro, **Daimler** 23,5 milioni e **Volkswagen** i restanti 48,5 milioni. **Volkswagen Group** e i suoi partner prevedono di investire oltre 4 miliardi di euro in Cina nel 2020, il 40% sarà destinato al settore dei ve-

coli elettrici (compresa la produzione, la costruzione di infrastrutture di ricerca e sviluppo). "La filiera automotive italiana non chiede aiuto, ma propone un progetto di accompagnamento alla transizione produttiva per sostenere quegli attori del tessuto industriale nazionale chiamati a reinventarsi, integrando expertise riconosciute con nuove competenze e nuove tecnologie", lo ha detto il presidente di **Anfia**, **Paolo Scudieri**, al termine della sua relazione nel corso dell'assemblea sulle sfide dell'automotive presso lo stabilimento **Fca** di Melfi alla quale ha partecipato anche il Presidente del Consiglio, **Giuseppe Conte**, il quale ha affermato "Vogliamo inserire già nella legge di bilancio, attualmente all'esame del Parlamento, misure concrete per il rilancio del settore automotive e stiamo rivedendo la formulazione della legge sulle auto aziendali in termini sia di efficacia che di sostanza". **Fca** e **Psa** stanno lavorando per raggiungere un accordo nelle prossime settimane, probabilmente prima di Natale, lo dicono le due aziende ai loro dipendenti in una lettera pubblicata sui rispettivi siti internet. Da qualche giorno nella città di **Merano** è iniziato il test di un mini bus elettrico e a guida autonoma, la sperimentazione è nata dal progetto **Mentor** finanziato con 1,5 milioni di euro dal programma di cooperazione europea **Interreg V/A Italia-Svizzera**.

26 novembre – I rappresentanti del personale del "comitato europeo" di **Psa** hanno approvato il progetto di fusione con **Fca**, lo affermano fonti sindacali precisando che l'approvazione è avvenuta

con una larga maggioranza di voti, nonostante il parere richiesto fosse puramente consultivo ma comunque importante per l'avvenire del nuovo gruppo automobilistico. Sono ben 1,8 miliardi di euro che il comparto automotive investe in ricerca e innovazione secondo i dati diffusi dall'**Anfia** che sottolinea come questa cifra rappresenti il 18% di tutta la spesa del settore manifatturiero, nonostante i cali produttivi in Europa, l'export di componenti ha tenuto fino al 2018, mentre i dati del primo semestre di quest'anno registrano un calo del 2% che ha ridotto l'avanzo commerciale, per ora ancora competitivo con un valore di 3,5 miliardi di euro. Il **Ministero per lo Sviluppo Economico** ha stanziato 27 milioni di euro per lo sviluppo e la produzione di veicoli a motore ibrido ed elettrico negli stabilimenti **Fca** di Melfi, Orbassano e Mirafiori, lo stanziamento fa parte di un decreto che autorizza l'accordo di Sviluppo tra **Mise**, **Regioni Basilicata e Piemonte**, **Invitalia** e **Fca** firmato dal Ministro **Stefano Patuanelli**.

27 novembre – Le prenotazioni del **Cybertruck** di **Tesla**, nonostante le gaffe di **Musk** durante la presentazione, hanno già raggiunto quota 250.000, il prezzo di partenza del veicolo è stato fissato a 40.000 dollari, mentre la prenotazione è effettuabile online con soli 100 dollari.

28 novembre – Nel terzo trimestre del 2019, il commercio di autoveicoli ha registrato una crescita tendenziale del fatturato del 6,4% secondo i dati diffusi dall'Istat che ha evidenziato come questo incremento per le attività dei Concessionari e degli altri venditori è il più marcato dal primo trimestre del 2017, nei primi tre trimestri dell'anno l'aumento medio è stato del 2,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. La situazione dell'industria dell'auto è "seria" in Germania, ma non ci sarebbero rischi seri per l'occupazione, lo afferma il presidente dell'**Ifo**, **Clemens Fuest**, nonostante la crisi abbia già visto un taglio complessivo di 50mila posti di lavoro.



DICEMBRE

2 dicembre – Nissan ha deciso di investire per sviluppare ulteriormente tecnologie e strumentazioni all'avanguardia in tutti i suoi siti industriali nel mondo, si tratta di innovazioni che permetteranno di introdurre sul mercato non solo veicoli elettrici e di nuova generazione ma anche di rendere il processo di produzione più flessibile, efficiente e sostenibile; i primi 33 miliardi di yen verranno spesi dalla Casa nipponica presso lo stabilimento di Tochigi entro il 2020. Fca ha ottenuto una importante vittoria presso la **United States International Trade Commission** nella disputa sulle attività di vendita in America del Nord del **Gruppo Mahindra** che commercializza una fuoristrada, il **Roxor**, ritenuto "troppo simile" alla **Jeep Wrangler**, questo veicolo, che tecnicamente è un ATV per la legge americana, non è omologabile ma va usato solo in aree private, curiosamente viene costruito da Mahindra ad Auburn Hills non troppo lontano dalla sede Fca. Audi ha deciso di investire nel quinquennio 2020-2024 circa 37 miliardi di euro per accelerare la transizione elettrica, di cui 12 miliardi di euro solo per i nuovi modelli elettrificati. **Makoto Uchida**, nuovo Amministratore delegato di Nissan, ha affermato a più riprese durante la sua presentazione ufficiale "Massima trasparenza nella gestione dell'azienda" e l'intenzione di rafforzare la cooperazione con Renault, ma al momento la dirigenza Nissan non ha allo studio nessuna ipotesi di integrazione con il gruppo francese con il quale dal 1999 è alleato.

3 dicembre – Maserati compie 105 anni, la Casa del tridente fu fondata come **Alfieri Maserati** dai fratelli **Ettore** ed **Ernesto Maserati** in via de' Pepoli 1A a Bologna nel dicembre 1914, mentre le attività dell'officina meccanica iniziarono il 14 dello stesso mese. Aperti gli ordini per la **Audi e-tron Sportback**, il Suv coupé completamente elettrico con motore da 408 Cv in grado di percorrere 446 chilometri nel ciclo Wltp. L'impianto industriale **Psa** di Figueras in Spagna inizierà la produzione di pacchi batteria per i modelli elettrici del gruppo sulle piattaforme **CMP** e **EMP2**, si tratta di celle a ioni di litio importate dalla Cina che verranno assemblate per prendere posto sui modelli elettrici dei marchi del gruppo francese. **BMW** in vista della produzione della nuova serie **iNext**, assumerà 2.000 nuovi addetti e spenderà circa 400 milioni di euro per l'ammodernamento della fabbrica di Dingolfing, la nuova vettura del marchio dell'elica debutterà sul mercato nel 2021, sarà completamente elettrica e avrà 600 chilometri di autonomia e sarà dotata di sistemi di assistenza alla guida inediti.

4 dicembre – Il **Gruppo Carraro** ha siglato un accordo strategico con **Ineos Automotive** per un valore di 420 milioni di euro per la fornitura di assali anteriori e posteriori destinati al nuovo fuoristrada **Grenadier** che entrerà in produzione nel 2021 in Inghilterra nei pressi di Bridgend nel Galles meridionale. Il presidente uscente dell'associazione delle industrie automobilistiche tedesche (**VDA**), **Bernhard Mattes**, non disegna un futuro positivo per il settore: "La strada è scoscesa, sassosa e disagiata e questo avrà delle chiare ricadute in termini occupazionali. Il numero degli occupati nell'industria quest'anno è sceso leggermente, ma nel prossimo anno calerà in maniera più forte", ha detto il presidente della **VDA**, che prevede per il 2019 un totale di 3,79 milioni di auto vendute in Germania e 80,1 milioni di auto vendute da tutti i produttori nel mondo (-5% rispetto al 2018).

5 dicembre – **Hyundai Motor Company** ha deciso di investire 51 miliardi di dollari per la creazione di settori strategici per la mobilità del futuro, quello della **Smart Mobility Device**, **Smart Mobility Service** e l'allargamento della produzione a mezzi alternativi, come robotaxi, personal air vehicle e veicoli per mobilità ultimo miglio. **GM** e **Lg Chem** hanno raggiunto un accordo dal valore di 2,3 miliardi di dollari entro il 2023 per la produzione

in Ohio di batterie per auto elettriche, la costruzione della fabbrica è prevista per la metà del 2020 e vi saranno impiegati almeno 1.100 addetti. **Jörg Steinbach**, il ministro dell'economia del Brandeburgo (la regione tedesca che circonda Berlino), ha affermato che non sarebbero ancora stati accordati i permessi per la costruzione della **Giga Factory Tesla** annunciata da **Elon Musk** nelle scorse settimane, secondo il politico tedesco "si è ancora molto lontani dalla costruzione", mentre il magnate americano avrebbe già stanziato 4 miliardi di dollari e acquistato i 300 ettari necessari per la fabbrica che vorrebbe in funzione dal 2021. Il sito industriale **Psa** di Trémery in Francia è la prima fabbrica del gruppo a ricevere una nuova linea di assemblaggio dedicata alle auto elettriche dotate della piattaforma **eGMP**, con le modifiche appena effettuate, avrà una capacità produttiva di 120.000 unità nel 2020 e 180.000 nel 2021, mentre nel futuro si punta ad avere una capacità produttiva di 900.000 motori elettrici grazie alle attività della joint venture **Nidec Psa e-motors** creata nel 2017 con la **Nidec Leroy-Somer**.

6 dicembre – Volvo ha registrato un aumento delle sue vendite globali nel mese di novembre 2019, soprattutto nei mercati della Cina, dell'Europa e degli Stati Uniti, il marchio svedese ha consegnato nell'undicesimo mese dell'anno 62.550 unità (+11,6% rispetto allo stesso mese del 2018), da gennaio a novembre, le vendite globali sono state 631.213 (+8,4% rispetto allo stesso periodo del 2018). Fca, con una cerimonia che si è svolta presso il ministero dello Sviluppo Economico, ha sottoscritto una intesa con le **Regioni Basilicata, Piemonte** e con **Invitalia** per la produzione di nuovi modelli, in particolare il Gruppo si impegna a costruire in Italia nuove tipologie di veicoli, elettrici e ibridi, grazie anche agli investimenti da 136,6 milioni di euro per gli stabilimenti di Melfi e Orbassano entro il 2022; di questi, 27 milioni di euro saranno stanziati dal **Mise** sotto forma di agevolazioni all'acquisto di macchinari e impianti per la "transizione 4.0". Per la prima volta, le vendite globali di **Mercedes-Benz** hanno superato le 200.000 unità nel mese di novembre, sono state infatti 209.058 le consegne effettuate nell'undicesimo mese del 2019 (+5,3% rispetto allo stesso mese del 2018). Il primo ministro del Galles, **Mark Drakeford** e **Andy Palmer**, presidente di **Aston Martin Lagonda** e Ceo del Gruppo hanno inaugurato il nuovo stabilimento di St Athan che si affiancherà alla storica sede di Gaydon che resterà il centro di produzione delle vetture sportive del marchio, mentre il nuovo sito industriale si occuperà della **DBX**, il primo Suv firmato dal marchio di lusso britannico per il quale si arriverà a impiegare fino a 750 nuovi addetti.

9 dicembre – **Aston Martin Lagonda** e **Airbus Corporate Helicopters** hanno siglato una partnership per un progetto trasversale tra automotive e aeronautica, nello specifico, lo scambio di competenze nell'immediato sarà sul design, per definire entro il 2020 un progetto comune nel settore aerospazio. **Seat**, per il secondo anno consecutivo, ha battuto il proprio record di vendite consegnando 542.800 unità tra gennaio e novembre 2019 (+10,3% rispetto allo stesso periodo del 2018). Il controllo di **Aston Martin** potrebbe passare da **Adeem** e **Primewagon** (Kuwait) e **Investindustrial** della famiglia **Bonomi** (che hanno rispettivamente il 36% e il 31% delle quote del marchio inglese) al miliardario canadese **Lawrence Sheldon Strulovitch**, meglio conosciuto come **Lawrence Stroll**, già proprietario del team di Formula 1 **Racing Point** (ex **Force India**) e investitore nei marchi di lusso **Pierre Cardin**, **Ralph Lauren** e **Tommy Hilfiger**.

10 dicembre – Secondo i dati diffusi dall'**Istat**, nel mese di ottobre la produzione automotive (compresa la componentistica) ha registrato un calo tendenziale del 15,3%, mentre nei primi 10 mesi dell'anno la flessione arriva al 9,9% rispetto allo stesso periodo del 2018, se si analizza solo la performance del comparto auto la

DIARIO DI 365 GIORNI

produzione di ottobre è a -28%, mentre il risultato nel periodo gennaio-ottobre 2019 registra una contrazione del 21% rispetto al 2018. **AutoInRete** e **Mansutti** lavoreranno insieme per creare le occasioni di business per offrire agli operatori del settore soluzioni di vendita per auto usate e Km0, mercato che in Italia vale 3 miliardi di euro all'anno. **EnelX** sarà una delle 17 aziende che riceveranno finanziamenti (fino a 3,2 milioni di euro) approvati dalla **Commissione Europea** nell'ambito del progetto **IPCEI (Important Project of Common European Interest)** per sostenere la crescente filiera europea di produzione delle batterie mediante investimenti in attività di ricerca e sviluppo e first industrial deployment, in particolare il progetto presentato da **EnelX** prevede lo sviluppo di strumenti basati sull'apprendimento automatico per la previsione dei guasti e del deterioramento delle batterie agli ioni di litio di prossima generazione.

11 dicembre – Il **Gruppo Porsche** ha assunto 2.000 nuovi addetti per la costruzione della sportiva elettrica **Taycan**. **Renault** ha scelto **Luca De Meo** come direttore generale al posto di **Thierry Bolloré** che ha lasciato l'incarico lo scorso 11 ottobre, il manager italiano è da 10 anni nel gruppo **Volkswagen** e da novembre 2015 è presidente della **Seat** che ha riportato in utile; dopo il CdA il titolo **Renault** è cresciuto di 1,07 punti a 4,70 euro, per poi assestarsi a 4,19 euro in chiusura di giornata. L'**India** sta pensando al metano come carburante alternativo in attesa di una concreta elettrificazione, il gas naturale è visto dalle autorità di New Delhi come una vera alternativa ai carburanti fossili e permetterebbe di abbassare le uscite per l'acquisto del greggio che al momento pesano per il 20% sul bilancio complessivo.

12 dicembre – Il magnate vietnamita **Pham Nhat Vuong**, uomo più ricco del Sud-est asiatico con un patrimonio stimato da Bloomberg in 9,1 miliardi di dollari ha deciso di fondare una sua Casa automobilistica dedicata al mercato degli Stati Uniti, si chiamerà **VinFast**, start up automobilistica che già opera in Vietnam e che utilizza motori forniti dal **Gruppo BMW**. Per il debutto nel mercato a stelle e strisce pare si stia pensando a nuovi modelli elettrici, ma non prima di fine 2020.

13 dicembre – La firma sul documento di fusione tra i due **Gruppi, Psa e Fca**, è atteso nei prossimi giorni anche se non è ancora nota una data ufficiale, il documento che verrà siglato porterà alla nascita del quarto costruttore al mondo capace di vendere ogni anno 8,7 milioni di auto e avrà la sua sede legale in Olanda con il 50% delle quote a **Psa** e lo stesso ammontare a **Fca**. Sono iniziati i lavori per la realizzazione del nuovo **Porsche Experience Center** che nascerà presso l'autodromo Franciacorta, questo impianto sarà l'ottavo nel mondo per il costruttore tedesco.

17 dicembre – **Fca** ha annunciato la creazione di una organizzazione unificata di sviluppo dei prodotti (Product Development) incentrata su tre attività strategiche: funzioni ingegneristiche fondamentali, funzioni trasversali di gestione ed esecuzione dei programmi, funzioni di supporto ai programmi per la gestione delle attività separate, il tutto guidato da **Harald Wester**, Chief Technical Officer di **Fca**. **Toyota** ha rivisto al rialzo le stime per le vendite del 2020 a 10,77 milioni di autoveicoli dai 10,72 previsti a inizio anno, il miglioramento deriva da una crescente domanda nei mercati della Cina e dell'Europa. Il **Gruppo Volkswagen** sta ancora riflettendo sul programma per la costruzione di un nuovo stabilimento multibrand in Turchia (spesa 1,3 miliardi di euro) a causa delle critiche internazionali mosse alle operazioni militari della Turchia in Siria contro i ribelli Kurdi. **Aston Martin** ha confermato le voci, circolate nei giorni scorsi, del possibile arrivo di un nuovo socio di maggioranza: "La Società – afferma una nota della Casa inglese – conferma che sta rivedendo le sue necessità di finanziamento e le varie opzioni di reperimento dei fondi ed è inoltre impegnata in discussioni nelle fasi iniziali con potenziali

investitori strategici in prospettiva della costruzione di relazioni più a lungo termine che possono o meno comportare un investimento azionario. **Nissan Leaf** è l'auto ufficiale della **Maratona di Roma 2020**.

18 dicembre – **Fiat Chrysler Automobiles** e **Psa** hanno comunicato di aver raggiunto un accordo per la fusione, nasce così il quarto costruttore al mondo in termini di volumi e il terzo in termini di fatturato, con vendite annuali di 8,7 milioni di veicoli e ricavi congiunti di quasi 170 miliardi di euro, l'operazione di fusione sarà chiusa in 12/15 mesi, dopo l'approvazione degli azionisti delle due società nelle rispettive assemblee straordinarie e dopo il via libera dell'antitrust. "Nella vita di ogni grande azienda e delle sue persone – ha affermato **John Elkann** in una lettera ai dipendenti – alcuni eventi sono immediatamente riconoscibili come pietre miliari destinate a entrare nella storia. Per **Fca**, l'accordo che abbiamo appena siglato con **Psa** è uno di questi. Faremo cose straordinarie".

19 dicembre – **Ftp Industrial**, il brand motoristico globale di **Cnh Industrial**, acquisirà il 100% di **Dolphin N2**, la start up specializzata in tecnologie innovative per motori a combustione interna e spin off della società di consulenza strategica, tecnologica e ambientale **Ricardo**, specializzata nei settori dei trasporti, dell'energia e delle risorse scarsamente disponibili, l'obiettivo di **Ftp Industrial** è quello di accrescere la sua expertise, aumentando l'efficienza nei consumi di carburante e riducendo allo stesso tempo i costi operativi e le emissioni di CO₂.

20 dicembre – **Fca** ha raggiunto un accordo con **Tupy** per la vendita del business componenti automobilistici in ghisa che fa parte della controllata **Teksid**, la cessione comprende gli stabilimenti di produzione ghisa in Brasile, Polonia e Portogallo nonché la partecipazione detenuta in una joint venture in Cina, il valore complessivo dell'operazione è 210 milioni di euro. "Il piano di investimenti da 5 miliardi in Italia va avanti", lo ha detto il responsabile delle attività europee di **Fca**, **Pietro Gorlier**, nell'incontro richiesto dalle organizzazioni sindacali che si è svolto a Mirafiori, richiesto a seguito dell'accordo di fusione con **Psa**. Il **Suv Skoda Karoq**, a seguito dell'aumento della domanda, verrà costruito anche nel sito russo di Nizhny Novgorod, oltre a quelli già attivi in Repubblica Ceca a Kvasny e Mladá Boleslav e Ningbo in Cina. **Volvo** ha chiuso un 2019 da record, consegnando globalmente 700mila unità, il 2020 sarà per **Volvo** l'anno dell'elettrificazione su tutta la gamma.

21 dicembre – **Tesla** e il land del **Brandeburgo** hanno finalmente trovato un accordo per il contratto di compra-vendita del terreno per la prevista nascita della **Giga Factory** tedesca nell'area di Gruenheide nel quale il marchio americano conta di iniziare a produrre già dal 2021 il **Suv compatto Model Y**.

27 dicembre – **Tesla** ha installato a Londra, precisamente a Park Royal a Nord-ovest della capitale della Gran Bretagna, la sua colonnina **Supercharger** numero 500 in Europa.

29 dicembre – La **Turchia** ha presentato la **Togg**, il prototipo della sua prima auto interamente progettata e prodotta nel Paese, si tratta di una vettura elettrica che verrà realizzata in 5 modelli e 175mila unità all'anno a partire dal 2022, la fabbricazione sarà nel distretto industriale di Bursa, dove già produce **Renault** e **Fca**.

30 dicembre – **ShareNow**, colosso tedesco nato dalla fusione tra **Car2Go** e **Drive Now**, ha deciso di ridisegnare le proprie attività in Europa e in Nord America, fermando dal prossimo 20 febbraio le attività di sharing nelle città di Montreal, New York, Seattle, Washington, Vancouver, Firenze e Bruxelles.